

---

---

**Communiqué de presse**

---

---

**Leclanché SA publie ses résultats financiers 2011  
et annonce les avancées de sa stratégie de croissance  
dans le domaine du stockage de l'énergie**

- **Chiffre d'affaires total consolidé de CHF 13,4 millions**
- **Hausse des commandes fermes de CHF 10,5 à CHF 29,8 millions**
- **Lancement de systèmes de stockage de l'énergie pour saisir d'importantes opportunités**
- **Unité de production industrielle de cellules lithium-ion en cours d'installation**
- **Publication du rapport annuel 2011 et perspectives 2012**

**Yverdon-les-Bains, le 20 mars 2011** - Leclanché S.A. (SIX Swiss Exchange: LECN), société suisse spécialisée dans la production de cellules lithium-ion de grand format, annonce aujourd'hui ses résultats financiers pour l'année 2011. L'entreprise fait également état de progrès dans la mise en œuvre de sa stratégie pour les systèmes de stockage utilisant la technologie lithium-ion. Le chiffre d'affaires consolidé total s'inscrit en léger repli par rapport à 2010, à CHF 13,4 millions, contre CHF 15,1 millions en 2010, essentiellement en raison d'une baisse des activités traditionnelles, notamment les produits de distribution et les batteries portables. Les activités relatives aux cellules et systèmes lithium-ion de grand format ont en revanche connu une progression de 90% pour s'établir à CHF 1,3 million. En ligne avec ses perspectives, la perte nette atteint CHF 11,6 millions, contre CHF 12,6 millions en 2010, en raison principalement des coûts de développement de la technologie lithium-ion de grand format et des coûts d'expansion liés à la construction d'une unité de production de grande série. Suite à la signature récente de plusieurs contrats, les commandes fermes ont progressé pour atteindre CHF 29,8 millions à la fin du mois de décembre 2011, alors que leur volume était de CHF 10,5 millions à la fin du mois de décembre 2010.

Le directeur général du groupe, Ulrich Ehmes, a commenté les résultats en ces termes: *«En 2011, Leclanché a atteint les étapes qu'il s'était fixé. Nous sommes donc en bonne voie pour atteindre notre objectif de devenir un leader de solutions de stockage de l'électricité utilisant les cellules lithium-ion de grande capacité. Nous avons progressé autant sur le plan technologique que sur le volet commercial avec la signature de contrats et de protocoles d'entente avec des clients importants en Europe et en Chine.»*

*«En 2012, nous nous concentrerons sur trois axes: l'installation et le déploiement de la ligne de production de grande série pour les cellules lithium-ion grand format pour mi-2012, le lancement des livraisons de systèmes de stockage complets équipés de cellules fabriquées sur notre nouvelle ligne de production et enfin le développement actif de l'intérêt croissant suscité par notre cellule lithium-ion en Europe et en Asie, en particulier en Chine»*, ajoute le Dr Ehmes.

Il conclut: *«Les évolutions politiques et les préoccupations environnementales jouent en notre faveur. Après Fukushima, les gouvernements ont réagi rapidement dans différents pays et défini des objectifs afin de remplacer la production électrique nucléaire par des énergies alternatives, en utilisant notamment les énergies renouvelables. Les systèmes de stockage industriels modulaires sont ainsi appelés à se développer pour permettre l'utilisation efficace d'énergies caractérisées par de fortes fluctuations, comme les énergies solaire et éolienne.»*

### **Faits marquants de l'année 2011**

- Signature d'un contrat à long terme de CHF 12,55 millions avec un client européen important en vue de fournir des packs de batteries portables destinés à des applications tous terrains. Ces produits devraient être livrés entre 2011 et 2015.
- Signature d'un contrat avec Schüco, l'un des leader mondiaux dans le secteur des bâtiments de pointe sur le plan énergétique, en vue de fournir des systèmes de stockage d'énergie complets intégrant des cellules lithium-ion grand format ainsi que toute l'électronique nécessaire.
- Conclusion d'un Memorandum of Understanding avec Talesun Solar, un fabricant chinois leader des panneaux photovoltaïques de grande qualité, ayant pour objectif de fournir en commun une solution mixte de production et de stockage efficaces pour les centrales solaires de grandes dimensions. Un premier projet a été identifié dans le sud de l'Europe pour 2012 avec des modules de stockage de la taille d'un conteneur.
- Conclusion d'un Memorandum of Understanding avec Unipower, une entreprise basée à Beijing, afin de renforcer sa chaîne d'approvisionnement dans le domaine de l'approvisionnement en matières premières pour la production lithium-ion de grande capacité.
- Mise en œuvre de toutes les étapes nécessaires en vue de l'augmentation des capacités de production de cellules lithium-ion grand format de 4 à 76 MWh (anodes en titanate) pour mi-2012. La nouvelle ligne de production représente un investissement de CHF 20 millions environ dans les installations mécaniques. Grâce à elle, Leclanché pourra se positionner parmi les rares producteurs de cellules lithium-ion à haute capacité en grande série en Europe.
- Participation à un projet de recherche s'intéressant à l'intégration de nouveaux matériaux actifs dans les batteries lithium-ion grand format. Ce projet est en relation avec la hausse de la demande pour les batteries à hautes performances capables de stocker des énergies renouvelables. Mené en coopération avec de grands groupes, tels Siemens, et des instituts de recherche, comme le ZSW à Ulm, ce projet est financé par le Ministère fédéral allemand de l'Economie et de la Technologie (BMW).i).
- Développement du concept d'unités de stockage industriel en conteneurs pour les parcs éoliens, les centrales solaires ainsi que pour d'autres installations et centrales électriques.
- Lancement de la production écologique de cellules lithium-ion grand format basées sur un nouveau procédé de fabrication innovant, qui utilise de l'eau à la place des solvants pour la fabrication des électrodes requises pour les cellules. Ce procédé représente une amélioration environnementale significative, dans la mesure où il élimine les solvants organiques du processus de production, tout en assurant une meilleure stabilité et une durée de vie supérieure aux cellules lithium-ion.

## Faits marquants du début de l'année 2012

- Augmentation de capital réussie, l'entreprise ayant levé environ CHF 28 millions en produit brut. Au total, Leclanché a émis 2'148'238 nouvelles actions nominatives et 2'148'238 options.
- Entrée sur le marché du stockage industriel de l'énergie avec la fourniture du premier système de stockage à un groupe mondial leader de l'électricité et de l'électronique. Au total, six systèmes seront livrés, soit une capacité totale de 156 kWh. Associant les cellules lithium-ion et le système de gestion de batterie de Leclanché, ces systèmes peuvent être mis en œuvre dans des conteneurs industriels pour répondre aux besoins de différentes applications, par exemple la gestion de la stabilité du réseau ou encore les solutions de stockage d'énergie à grande échelle dans les centrales éoliennes et solaires.

## Chiffres clés

Le chiffre d'affaires consolidé total s'est établi à CHF 13,4 millions pour l'exercice fiscal 2011, s'inscrivant en repli de 11% par rapport à l'exercice 2010 (CHF 15,1 millions). Les ventes des principaux produits Leclanché, les cellules lithium-ion de grand format, ont enregistré une progression de 90% pour atteindre CHF 1,3 million en 2011. En dépit de la forte croissance des effectifs, la perte nette s'élève à CHF 11,6 millions en 2011, contre CHF 12,6 millions en 2010, un recul témoignant d'un contrôle strict des coûts. Le résultat dilué par action est égal à CHF -3,58 alors qu'il était de CHF -5,87 en 2010. Le nombre d'employés a progressé, passant de 87 à 113 salariés en 2011. La plus forte progression est observée à Willstätt où Leclanché a augmenté le nombre de ses opérateurs de machine, ainsi que les effectifs des services d'ingénierie de la production et de recherche et développement.

En conséquence de l'augmentation de capital, la trésorerie et les équivalents de trésorerie représentaient 21,4 millions le 29 février 2012. Suite à la signature récente de différents contrats, les commandes fermes ont progressé pour atteindre CHF 29,8 millions à la fin du mois de décembre 2011, alors que leur volume était de CHF 10,5 millions à la fin du mois de décembre 2010.

## Rapport Annuel 2011

Leclanché publie aujourd'hui son rapport annuel 2011 qui peut être téléchargé sur son site Internet. L'Assemblée générale annuelle des actionnaires aura lieu le 16 avril 2012 à Lausanne.

## Perspectives

La révolution énergétique bat son plein. Dans ce contexte, Leclanché estime que les systèmes de stockage industriels modulaires vont se développer pour permettre l'utilisation efficiente des énergies solaire et éolienne et la gestion de la charge des réseaux. Leclanché souhaite exploiter pleinement les opportunités que lui offre ce marché en croissance. Les produits Leclanché se distinguent par différents avantages: une sécurité avancée des cellules assurée par un séparateur en céramique breveté, une durée de vie particulièrement longue (15'000 cycles de charge/décharge complets) résultant des anodes en lithium-titanate et enfin un prix compétitif grâce à un processus de production automatisé à rouleaux couplés.

Souhaitant renforcer sa pénétration sur le marché du stockage domestique de l'électricité, mais aussi saisir de nouvelles opportunités, Leclanché va poursuivre ses investissements pour consolider son leadership technologique, étendre encore son offre de produits et enregistrer de nouvelles commandes. Comme prévu, Leclanché s'apprête à augmenter de manière significative ses capacités de production de cellules lithium-ion grand format de 4 à 76 MWh (anodes en titanate) pour la fin du mois de juin 2012.

Leclanché prévoit pour 2012 une année d'expansion, tant en termes de capacités de production que de ventes. En tablant sur une augmentation de capacités de production sur sa nouvelle ligne automatisée, la société prévoit une augmentation significative des ventes au second semestre 2012 ainsi qu'une nouvelle réduction de la perte nette malgré de nouveaux investissements.

### **Réunion d'analystes et d'investisseurs**

Leclanché S.A. présentera ses résultats financiers et les événements de 2011 à l'occasion d'une réunion d'analystes et d'investisseurs qui aura lieu aujourd'hui, mardi 20 mars 2012, au Steigenberger Bellerive au Lac, Utoquai 47, 8008 Zurich.

En outre, une retransmission audio en direct de la réunion sera accessible depuis le site Internet de Leclanché: [www.leclanché.com](http://www.leclanché.com). Cette téléconférence pourra être consultée en différé une heure après son heure de début.

Les analystes et les investisseurs désirant poser des questions pendant la conférence sont invités à appeler à 14h15 HEC (13h15 TMG/ 9h15 HNE) en précisant l'identifiant de conférence 4523912 et en composant l'un des trois numéros de téléphone ci-après:

- Europe: +41 (0) 22 592 73 12
- Royaume-Uni: +44-207 153 20 27
- Etats-Unis: +1 480 629 96 73

### **A propos de Leclanché**

Leclanché est spécialisé dans la production de solutions de stockage d'énergie sur mesure. La stratégie de Leclanché est de renforcer sa position en tant qu'un des leaders européens de la production de cellules lithium-ion, et de fournisseur de solutions de stockage d'énergie pour les énergies renouvelables en Europe. Sa priorité stratégique se focalise sur les applications liées au stockage domestique d'énergie électrique ainsi qu'au développement de sa présence sur le marché du stockage industriel et des réseaux électriques. En participant à des consortiums de recherche, se focalisant sur les applications pour les systèmes de traction hybrides-diesel ou les véhicules électriques, Leclanché entend tirer profit des nouvelles opportunités du marché.

Grâce à une technologie de séparateur à base de céramique brevetée et sa technologie des cellules de lithium-ion avec anode de lithium titanate oxide, Leclanché fabrique des cellules lithium ion de grand format pour lesquelles la sécurité et la durée de vie ont été optimisées, dans le cadre d'un processus de production entièrement automatisé. Leclanché exploite actuellement une ligne de production pilote entièrement automatisée pour les cellules à grand format lithium-ion avec une capacité maximum annuelle allant jusqu'à 4 MWh. Leclanché prévoit de commencer la production commerciale de sa nouvelle ligne de production, à la fin du deuxième trimestre 2012, avec une capacité maximum annuelle allant jusqu'à 76 MWh.

Leclanché a été fondée en 1909 à Yverdon-les-Bains. Par l'intégration d'une «spin-off» issue du Fraunhofer-Gesellschaft en 2006, l'entreprise s'est développée en passant du statut de fabricant de batteries traditionnelles à celui de leader dans le développement et la production de cellules lithium-ion. Leclanché compte actuellement 120 collaborateurs et a généré, en 2011, un chiffre d'affaires de CHF 13.4 millions. Le siège social est à Yverdon-les-Bains (Suisse) et la société dispose, en plus, d'un site de production et de développement à Willstätt (Allemagne). Leclanché est cotée à la SIX Swiss Exchange (LECN).

**Contact pour les médias:**

Christophe Lamps, Dynamics Group S.A.: téléphone: +41 79 476 26 87, cla@dynamicsgroup.ch

**Contact pour les médias allemands:**

Markus Wieser, CNC AG: téléphone: +49 89 599 458 114, markus.wieser@cnc-communications.com

**Réserves**

Ce communiqué de presse contient certaines expressions prospectives relatives à l'activité de Leclanché, identifiables par des termes tels que : « stratégique », « propose », « introduire », « sera », « planifié », « attendu », « engagement », « attend », « défini », « préparation », « plans », « estime », « vise », « devrait », « potentiel », « attendu », « estimé », « proposition », ou expressions similaires, ou par des assertions, exprimées ou implicites, concernant les prévisions en matière de capacité de production de Leclanché, les applications potentielles aux produits existants, ou relatives à un chiffre d'affaires futur potentiel issu de ce type de produits, ou à de potentielles ventes ou bénéfices futurs de Leclanché ou d'une de ses *business units*. Ces affirmations ne sauraient être considérées comme absolument fiables. Elles reflètent en effet la vision actuelle de Leclanché sur l'avenir, et met en jeu des risques connus et inconnus, ainsi que d'autres facteurs, qui peuvent entraîner des résultats réels effectivement différents des résultats, performances ou réalisations futurs, exprimés ou sous-entendus par ces affirmations. Il n'y a aucune garantie que les produits Leclanché procureront un quelconque niveau de chiffre d'affaires. Pas plus qu'il n'y a de garantie que Leclanché ou l'une de ses *business units* parviennent à un résultat financier donné.

## Compte de résultat consolidé pour l'exercice annuel clos au 31 décembre 2011

	31.12.2011	31.12.2010
	KCHF	KCHF
Ventes de biens et de services	12'183.0	14'520.2
Autres produits	1207.7	533.9
<b>Total Produits</b>	<b>13'390.7</b>	<b>15'054.1</b>
Matières premières et consommables utilisés	-6'198.1	-9236.7
Coûts de personnel	-9'989.3	-8'701.9
Dépréciations et amortissements	-1'812.5	-1'777.8
Autres charges d'exploitation	-6'991.0	-7'857.6
Frais financiers	-18.6	-47.5
Produits financiers	23.4	26.3
<b>Perte avant impôt pour l'exercice</b>	<b>-11'595.4</b>	<b>-12'541.0</b>
Impôt sur le bénéfice	0.0	-66.5
<b>Perte de l'exercice</b>	<b>-11'595.4</b>	<b>-12'607.5</b>
Bénéfice par action (CHF)		
- de base	-3.58	-5.87
- dilué	-3.58	-5.87

## Bilan consolidé au 31 décembre 2011

	31.12.2011	31.12.2010
	KCHF	KCHF
<b>ACTIFS</b>		
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations corporelles	17'537.4	4'965.0
Immobilisations incorporelles	4'640.8	5'084.7
Autres actifs financiers	250.4	249.6
	<u>22'428.6</u>	<u>10299.3</u>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks	4217.6	3173.5
Créances clients et autres créances	4'092.8	3'488.8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2'617.2	28'640.8
	<u>10'927.6</u>	<u>35103.1</u>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<u>33156.2</u>	<u>46'102.4</u>
<b>PASSIFS</b>		
<b>Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère</b>		
Capital social	16'179.2	16'179.2
Prime d'émission	32165.2	32123.2
Réserve pour paiements fondés sur des actions	556.8	257.8
Autres réserves	16'800.6	16'800.6
Réserve de conversion et de couverture des flux de	-1'970.7	-1'131.3
Perte actuarielle sur les avantages postérieurs à	-14127.0	-8'992.3
Pertes cumulées	-26752.1	-15'156.7
Total <b>Fonds propres</b>	<u>22152.0</u>	<u>40'580.5</u>
<b>Passifs non courants</b>		
Provisions	0.0	90.0
Dette pour pension à prestations définies	5156.9	242.3
	<u>5156.9</u>	<u>332.3</u>
<b>Passifs courants</b>		
Provisions	110.0	130.0
Instruments financiers dérivés	37.0	0.0
Opérations et autres charges	4'900.3	5'059.6
	<u>5'047.3</u>	<u>5'189.6</u>
<b>Total Passifs</b>	<u>10704.2</u>	<u>5'521.9</u>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<u>33156.2</u>	<u>46'102.4</u>

## Tableau consolidé de flux de trésorerie pour l'exercice annuel clos au 31 décembre 2011

	<u>31.12.2011</u>	<u>31.12.2010</u>
	KCHF	KCHF
Activités liées à l'exploitation		
Perte avant impôt	-11'595.4	-12'541.0
Ajustements non monétaires:		
Amortissement d'immobilisations corporelles	1'157.1	1269.6
Amortissement d'immobilisations incorporelles	655.4	508.2
Ecart de conversion non réalisés	-902.8	50.7
Perte sur cession d'immobilisations		17.1
Charge constatée pour plan de stock options	299.0	257.8
Charge d'intérêts	17.6	0.3
Produit d'intérêts	-23.4	-10.8
Variation des provisions	-18.8	70.0
Contribution de l'employeur au régime d'avantages définis	-399.6	-408.5
Coûts de retraite	279.8	112.9
Ajustement des fonds de roulement:		-
Augmentation/diminution des créances clients et autres créances	-603.9	-804.7
Augmentation/diminution des stocks	-544.1	-455.5
Augmentation/diminution des opérations et autres charges	-122.3	2'688.5
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation opérationnelle	<u>-11'801.4</u>	<u>-9745.4</u>
Activités d'investissement		
Achat d'immobilisations corporelles	-13'663.7	-1'100.9
Placement dans d'autres actifs financiers	-0.8	-0.5
Coûts de développement capitalisés	-277.4	
Intérêts perçus	23.4	10.8
Trésorerie nette utilisée dans les activités d'investissement	<u>-13'918.5</u>	<u>-1'090.6</u>
Activités de financement		
Produit de l'augmentation du capital-actions		27'341.8
Charges supplémentaires liées à l'augmentation de capital en déc. 2010	-258.0	-
Intérêts payés	-17.6	-0.3
Liquidités nettes provenant des / (utilisées pour les) opérations de financement	<u>-275.6</u>	<u>27'341.5</u>
Augmentation/diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	<u>-25'995.5</u>	<u>17'005.5</u>
Trésorerie et équivalents de trésorerie le 1 <sup>er</sup> janvier	28'640.8	11'605.4
Trésorerie et équivalents de trésorerie le 31 décembre	2'617.2	28'640.8
Incidence des fluctuations de taux de change	28.1	-29.9
Variation	<u>-25'995.5</u>	<u>17'005.5</u>