
Communiqué de presse

Leclanché SA annonce ses résultats financiers de l'année 2012

- **Chiffres d'affaires de CHF 16,1 millions, en hausse de 20%**
- **150 modules de stockage d'énergie mis sur le marché**
- **Une perte nette de CHF 15,2 millions**
- **Mise en œuvre de mesures de préservation du cash et d'un plan de restructuration**
- **Publication du rapport annuel 2012**

Yverdon-les-Bains, le 5 mars 2013 – Leclanché S.A. (SIX Swiss Exchange: LECN), une société suisse spécialisée dans la production de cellules lithium-ion de grand format, a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers pour l'année 2012 et présenté une mise à jour stratégique. Le chiffre d'affaire consolidé a atteint CHF 16,1 millions, en hausse de 20,1% par rapport aux CHF 13,4 millions enregistrés en 2011. Cette hausse est principalement due à une augmentation de 177% de ses activités dans le secteur des cellules et systèmes lithium-ion de grand format.

La perte nette s'est élevée à CHF 15,2 millions en 2012, contre CHF 11,6 millions en 2011. La perte plus élevée que prévue est principalement due à des retards dans le lancement de la nouvelle ligne de production, notamment de l'une des étapes de production, ainsi que dans le déploiement des modules de stockage d'énergie Leclanché pour les particuliers. Cela s'est traduit par un niveau de nouvelles commandes plus bas que prévu. En raison des problèmes de liquidités qui en a résulté, Leclanché a pris des mesures de préservation du cash et obtenu un prêt-relais. La société met actuellement en œuvre un plan de restructuration. Sur la base d'une projection de son cash-flow actuel, Leclanché estime être à même de pouvoir honorer ses engagements financiers jusqu'en avril 2013. Pour couvrir ses besoins de financement à court et moyen terme, Leclanché étudie différentes options avec l'aide de son conseiller financier, Kepler Corporate Finance.

Le plan de redressement de Leclanché comporte 5 objectifs principaux : réduire les coûts en rationalisant l'organisation, renforcer certaines fonctions administrative clés, en particulier dans les ventes et la production, accentuer les efforts sur des approches « Go to Market » pour les systèmes de stockage lithium-ion Leclanché, établir des alliances stratégiques pour accélérer la concrétisation du marché pour les produits Leclanché et maximiser la contribution des secteurs d'affaires existants.

Le Conseil d'administration et la direction estiment que la mise en œuvre de ces mesures, y compris l'effort de financement, permettra à Leclanché de surmonter ses difficultés actuelles et de profiter des opportunités de marché à venir.

Stratégie

La stratégie de Leclanché est de renforcer sa position comme l'un des principaux producteurs européens de cellules lithium-ion et un des principaux fournisseurs de solutions pour les systèmes de stockage d'énergie basés sur la technologie lithium-ion, pour le stockage de l'énergie renouvelable. La

priorité stratégique de l'entreprise vise les applications de stockage d'énergie électrique fixes pour le secteur résidentiels et l'expansion dans les marchés du stockage d'énergie pour l'industrie et les réseaux d'électricité.

Leclanché reste convaincu qu'il possède la technologie et les produits qui lui permettront de répondre aux besoins du marché du stockage de l'énergie. Ce marché, qui en est encore à ses débuts, devrait bientôt offrir des opportunités de marché majeures de plusieurs centaines de millions d'Euros, si ce n'est des milliards. Le stockage d'énergie est une nécessité pour l'exploitation efficace des énergies solaire et éolienne.

Pour tirer parti de ces opportunités de marché, Leclanché a développé une technologie de cellule unique qui lui procure un certain nombre de facteurs de différenciation : l'inclusion d'un élément de sécurité intégré sous la forme d'un séparateur céramique flexible, une meilleure durabilité et plus compétitive, un processus de fabrication hautement automatisée. Les 150 modules qui ont été livrés à ce jour ont répondu aux attentes des clients et contribuent à la validation de la technologie de stockage lithium-ion de Leclanché.

Principaux développements en 2012

- La mise en service de son unité de production à grande échelle de cellules au lithium-ion à Willstätt en Allemagne. L'investissement total de CHF 20 millions en équipements a permis de mettre en place une des chaînes de production les plus modernes. Le lancement de la chaîne de production a été fait au milieu de l'année 2012. Les premiers lots de cellules ont été produits et sont en cours d'essais de validation.
- Une augmentation du capital-actions avec des apports bruts totaux de CHF 28 millions en nouvelles actions et CHF 4 millions en bons de souscription. Ce financement a été largement utilisé pour l'achat de machines, l'investissement dans le développement des modules de stockage, ainsi que pour accroître notre présence sur le marché.
- Le lancement du module de stockage pour particuliers HS 3200 au Salon Intersolar à Munich. Ce nouveau module intègre déjà les grandes cellules produites sur la nouvelle chaîne de production. Les modules ont une capacité de 3,2 kWh et peuvent être combinés jusqu'à 12,8 kWh. Le module permet une augmentation de la consommation autonome d'énergie par la génération de source solaire.
- La production de cellules pour plus de 150 modules de stockage vendus pour des applications industrielles par Leclanché et notre partenaire ads-tec. Ces cellules ont été produites dans l'usine pilote de l'entreprise et livrées tout au long de l'année à ads-tec pour l'assemblage des modules. Ces modules sont maintenant sur le terrain et sont utilisées dans des installations pilotes de production d'énergie solaire, d'énergie éolienne et par des services d'électricité.
- La première livraison de systèmes test à Schüco, un chef de file dans le domaine des panneaux solaires en Allemagne.
- Le passage réussi des essais de sécurité BATSO effectué par l'organisme allemand TÜV. Ceci confirme la priorité stratégique qu'a Leclanché de fabriquer une des cellules lithium-ion les plus sûres du marché, la sécurité étant un aspect fondamental des cellules ayant une densité d'énergie aussi élevée.
- La technologie de lithium-ion brevetée de Leclanché a reçu une reconnaissance supplémentaire en remportant le prix 2012 de la Global Cleantech Cluster Association (GCCA) dans la catégorie « stockage d'énergie ». Le prix de la GCCA évalue les entreprises

les plus prometteuses du monde qui se trouvent à un stade avancé de développement. Il sélectionne 10 gagnants dans chaque catégorie à partir d'un pool d'origine de 4500 entreprises admissibles, représentées par les 46 clusters de la GCCA, dont fait partie swisscleantech

- Le lancement d'un programme de recherche financé par le gouvernement allemand en collaboration avec Siemens, ZSW et Südchemie pour le développement de la prochaine génération de cellules pour des applications de stockage spécialisées.
- Leclanché GmbH a obtenu un prêt-relais de € 5 millions (CHF 6 millions) du Bruellan Corporate Governance Action Fund lui permettant de couvrir ses besoins de financement à court terme. Le prêt, d'une durée prolongée jusqu'à la fin de Juin 2013, est garanti par les actifs de Leclanché GmbH.

Événements subséquents en 2013

- Leclanché et Schüco ont signé un nouveau contrat de coopération pour les systèmes de stockage de type lithium-ion. Leclanché va concevoir et produire des systèmes de stockage destinés au marché de l'énergie solaire dans lequel Schüco a développé une présence. Ce dernier mettra à profit ses importantes infrastructures de marketing et de vente pour promouvoir les produits de stockage Leclanché. Les coûts de développement seront partagés par les deux sociétés. Les premiers systèmes devraient être expédiés aux utilisateurs finaux en 2014.
- Le Conseil d'administration a mandaté Talisman Infrastructure Ventures LLP (TIV) pour collaborer avec la direction pour mener à bien un plan de restructuration pour Leclanché SA.

Chiffres clés

Le chiffre d'affaires consolidé a atteint CHF 16,1 millions en 2012, soit une augmentation de 20,1% par rapport aux CHF 13,4 millions enregistrés en 2011. Les revenus provenant des cellules et des systèmes de stockage au lithium-ion à grand format de Leclanché, incluant les montants des subventions obtenues, ont atteint CHF 3,5 millions, soit une augmentation de 177% par rapport à CHF 1,3 millions atteint en 2011. Le secteur des produits mobiles de Leclanché a atteint CHF 8,8 millions, soit une augmentation de 10,9%. Comme prévu, les activités de distribution ont diminué de 10,2% pour atteindre CHF 3,8 millions.

La perte nette s'est élevée à CHF 15,2 millions en 2012, alors qu'elle était de CHF 11,6 millions en 2011. Ceci est largement dû aux coûts d'installation et de lancement du nouveau secteur d'affaires ainsi qu'à des retards dans le démarrage de la nouvelle unité de production et dans le déploiement des modules de stockage pour les particuliers de Leclanché, ainsi que d'un niveau de nouvelles commandes plus faible que prévu. Le bénéfice dilué par action s'est élevé à CHF -2,82, contre CHF -3,58 en 2011. Les effectifs ont légèrement augmenté, passant à 57 à Yverdon et à 66 à Willstätt, pour un total de 117 employés équivalents à plein temps en 2012, alors qu'ils étaient 113 en 2011.

La société estime que le prêt-relais permettra à Leclanché SA et à Leclanché GmbH de poursuivre leurs activités jusqu'à la fin d'avril 2013.

Le carnet de commandes a été revu à la baisse et représente aujourd'hui CHF 9,8 millions pour l'ensemble des unités d'affaires, contre CHF 29,8 millions il y a un an. Cette révision du carnet de commandes prend en compte les commandes déjà livrées en 2012 et reflète également les changements dans le nouveau contrat avec Schüco, annoncé en Février 2013.

Rapport Annuel 2012 et Assemblée général des Actionnaires

Leclanché a publié aujourd'hui son rapport annuel 2012, qui peut être téléchargé sur le site Web de la société. La prochaine assemblée annuelle des actionnaires aura lieu le 3 avril 2013 à Yverdon.

Perspectives

Les objectifs actuels de Leclanché mettent l'accent sur trois priorités : couvrir ses besoins de financement à moyen terme, finaliser la mise en œuvre de son unité de production en résolvant le problème technique sur l'une de ses machines sophistiquées, accélérer la pénétration du marché des produits Leclanché en s'assurant qu'ils soient prêts à la commercialisation, et, en même temps, maximiser la contribution des secteurs d'affaires existants.

En ce qui concerne ses besoins de financement, aucune solution définitive n'a encore été trouvée à ce jour. En conséquence, il existe une incertitude concernant l'hypothèse de la continuité des affaires lié en particulier à la certitude et au planning d'un financement futur.

D'un point de vue opérationnel, Leclanché s'attend à ce que ses cellules obtiennent la validation au cours du deuxième trimestre de 2013. Les modules de stockage pour particuliers devraient être disponibles sous forme de prototypes durant le deuxième ou le troisième trimestre de 2013. Dès que les modules auront obtenu la certification CE, Leclanché les livrera à ses clients B2B pour des essais sur le terrain. Ces essais peuvent s'étendre sur plusieurs mois. Ce n'est qu'après qu'ils auront été complétés, que Leclanché pourra enregistrer des commandes significatives. La société a notamment déjà été approchée par plusieurs clients potentiels pour des applications de stockage industriel, en particulier là où un cycle élevée est nécessaire. En outre, le gouvernement allemand examine actuellement un programme de subventions de 50 millions d'euros en 2013 les projets de stockage, dont Leclanché espère tirer profit.

Leclanché prévoit réaliser des progrès graduels dans la mise en œuvre son plan opérationnel. Toutefois, étant donné que le marché de la technologie de stockage lithium-ion est un marché nouveau et émergent, et en raison de l'incertitude de certaines réglementations gouvernementales, ces progrès pourrait ne pas être linéaires. La société reste cependant confiante que sa technologie unique lui permettra de tirer profit de cette importante opportunité de marché.

Réunion d'analystes et d'investisseurs

Leclanché S.A. présentera ses résultats financiers et les événements de 2012 à l'occasion d'une réunion d'analystes et d'investisseurs qui aura lieu aujourd'hui, mardi 5 mars 2012, au Storchen Zürich, Weinplatz 2, 8001 Zürich.

En outre, une retransmission audio en direct de la réunion sera accessible depuis le site Internet de Leclanché: www.leclanché.com. Cette téléconférence pourra être consultée en différé une heure après son heure de début.

Les analystes et les investisseurs désirant poser des questions pendant la conférence sont invités à appeler à 14h15 HEC (13h15 TMG/ 9h15 HNE) en précisant l'identifiant de conférence 4605014 et en composant l'un des trois numéros de téléphone ci-après:

- Europe: +41 (0) 22 592 73 12
- Royaume-Uni: +44-207 153 20 27
- Etats-Unis: +1 480 629 96 73

A propos de Leclanché

Leclanché est spécialisé dans la production de solutions de stockage d'énergie sur mesure. La stratégie de Leclanché est de renforcer sa position en tant qu'un des leaders européens de la production de cellules lithium-ion, et de fournisseur de solutions de stockage d'énergie pour les énergies renouvelables en Europe. Sa priorité stratégique se focalise sur les applications liées au stockage domestique d'énergie électrique ainsi qu'au développement de sa présence sur le marché du stockage industriel et des réseaux électriques. En participant à des consortiums de recherche se focalisant sur les applications pour les systèmes hybrides et de E-mobility, Leclanché entend tirer profit des nouvelles opportunités du marché.

Grâce à une technologie de séparateur à base de céramique brevetée et sa technologie des cellules de lithium-ion avec anode de lithium oxide de titanate, Leclanché fabrique des cellules lithium-ion de grand format pour lesquelles la sécurité et la durée de vie ont été optimisées, dans le cadre d'un processus de production entièrement automatisé. La nouvelle ligne de production aura une capacité annuelle installée d'un million de cellules ou 76 MWh.

Leclanché a été fondée en 1909 à Yverdon-les-Bains. Par l'intégration d'une «spin-off» issue du Fraunhofer-Gesellschaft en 2006, l'entreprise s'est développée en passant du statut de fabricant de batteries traditionnelles à celui de leader dans le développement et la production de cellules lithium-ion. Leclanché compte actuellement 120 collaborateurs et est cotée à la SIX Swiss Exchange (LECN). Le siège social est à Yverdon-les-Bains (Suisse) et la société dispose, en plus, d'un site de production et de développement à Willstätt (Allemagne). Pour plus d'informations, visitez le site de Leclanché sous : www.leclanche.com.

Contact pour Leclanché:

Christophe Lamps, Dynamics Group S.A.: Téléphone: +41 79 476 26 87, cla@dynamicsgroup.ch

Réserves

Ce communiqué de presse contient certaines expressions prospectives relatives à l'activité de Leclanché, identifiables par des termes tels que : « stratégique », « propose », « introduire », « sera », « planifié », « attendu », « engagement », « attend », « défini », « préparation », « plans », « estime », « vise », « devrait », « potentiel », « attendu », « estimé », « proposition », ou expressions similaires, ou par des assertions, exprimées ou implicites, concernant les prévisions en matière de capacité de production de Leclanché, les applications potentielles aux produits existants, ou relatives à un chiffre d'affaires futur potentiel issu de ce type de produits, ou à de potentielles ventes ou bénéfices futurs de Leclanché ou d'une de ses *business units*. Ces affirmations ne sauraient être considérées comme absolument fiables. Elles reflètent en effet la vision actuelle de Leclanché sur l'avenir, et met en jeu des risques connus et inconnus, ainsi que d'autres facteurs, qui peuvent entraîner des résultats réels effectivement différents des résultats, performances ou réalisations futurs, exprimés ou sous-entendus par ces affirmations. Il n'y a aucune garantie que les produits Leclanché procureront un quelconque niveau de chiffre d'affaires. Pas plus qu'il n'y a de garantie que Leclanché ou l'une de ses *business units* parviennent à un résultat financier donné.

Compte de résultat consolidé pour l'exercice annuel clos au 31 décembre 2012

	31.12.2012	31.12.2011
	KCHF	KCHF
Ventes de biens et de services	12'907.0	12'183.0
Autres produits	3'222.8	1'207.7
Total Produits	16'129.8	13'390.7
Matières premières et consommables utilisés	-10'283.7	- 6'198.1
Coûts de personnel	-10'765.0	-9'989.3
Dépréciations et amortissements	-1'909.0	-1'812.5
Autres charges d'exploitation	-7'859.9	-6'991.0
Frais financiers	-235.2	-18.6
Produits financiers	7.5	23.4
Perte avant impôt pour l'exercice	-14'915.4	-11'595.4
Impôt sur le bénéfice	0.0	0.0
Perte de l'exercice	-14'915.4	-11'595.4
Bénéfice par action (CHF)		
- de base	-2.82	-3.58
- dilué	-2.82	-3.58

Bilan consolidé au 31 décembre 2012

	31.12.2012	31.12.2011
	KCHF	KCHF
ACTIFS		
Actifs non courants		
Immobilisations corporelles	33'932.4	17'537.4
Immobilisations incorporelles	4'397.1	4'640.8
Autres actifs financiers	249.9	250.4
	<u>38'579.5</u>	<u>22'428.6</u>
Actifs courants		
Stocks	4'710.6	4'217.6
Créances clients et autres créances	4'917.6	4'092.8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3'936.2	2'617.2
	<u>13'564.4</u>	<u>10'927.6</u>
TOTAL ACTIFS	<u>52'143.9</u>	<u>33'356.2</u>
PASSIFS		
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère		
Capital social	28'150.7	16'179.2
Prime d'émission	47'178.0	32'365.2
Réserve pour paiements fondés sur des actions	983.8	556.8
Autres réserves	16'800.6	16'800.6
Réserve de conversion et de couverture des flux de trésorerie	-2'280.3	-1'970.7
Perte actuarielle sur les avantages postérieurs à l'emploi	-14'176.5	-14'527.0
Pertes cumulées	-41'667.5	-26'752.1
Total Fonds propres	<u>34'988.9</u>	<u>22'652.0</u>
Passifs non courants		
Provisions	70.0	90.0
Dettes pour pension à prestations définies	5'268.3	5'656.9
	<u>5'338.3</u>	<u>5'746.9</u>
Passifs courants		
Provisions	130.0	20.0
Emprunts	6'243.4	0.0
Instruments financiers dérivés	0.0	37.0
Opérations et autres charges	5'443.3	4'900.3
	<u>11'816.7</u>	<u>4'957.3</u>
Total Passifs	<u>17'155.0</u>	<u>10'704.2</u>
TOTAL PASSIFS	<u>52'143.9</u>	<u>33'356.2</u>

Tableau consolidé de flux de trésorerie pour l'exercice annuel clos au 31 décembre 2012

	31.12.2012	31.12.2011
	KCHF	KCHF
Activités liées à l'exploitation		
Perte avant impôt	-14'915.4	-11'595.4
Ajustements non monétaires:		
Amortissement d'immobilisations corporelles	1'122.3	1'157.1
Amortissement d'immobilisations incorporelles	786.7	655.4
Ecart de conversion non réalisés	-335.5	-902.8
Charge constatée pour plan de stock options	427.0	299.0
Charge d'intérêts	234.7	17.6
Produit d'intérêts	-7.5	-23.4
Variation des provisions	90.0	-18.8
Contribution de l'employeur au régime d'avantages définis	-374.4	-399.6
Coûts de retraite	336.3	279.8
Ajustement des fonds de roulement:		
Augmentation/diminution des créances clients et autres créances	-824.8	-603.9
Augmentation/diminution des stocks	-493.0	-544.1
Augmentation/diminution des opérations et autres charges	506.1	-122.3
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation opérationnelle	-13'447.4	-11'801.4
Activités d'investissement		
Achat d'immobilisations corporelles	-17'494.9	-13'663.7
Placement dans d'autres actifs financiers	0.5	-0.8
Coûts de développement capitalisés	-565.4	-277.4
Intérêts perçus	7.5	23.4
Trésorerie nette utilisée dans les activités d'investissement	-18'052.4	-13'918.5
Activités de financement		
Produit de l'augmentation du capital-actions	23'171.4	-
Produit de l'exercice des options	3'612.8	
Charges supplémentaires liées à l'augmentation de capital en déc. 2010	-	-258.0
Produit des emprunts	6'038.5	
Intérêts payés	-29.9	-17.6
Liquidités nettes provenant des / (utilisées pour les) opérations de financement	32'792.9	-275.6
Augmentation/diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1'293.0	-25'995.5
Trésorerie et équivalents de trésorerie le 1 ^{er} janvier	2'617.2	28'640.8
Trésorerie et équivalents de trésorerie le 31 décembre	3'936.2	2'617.2
Incidence des fluctuations de taux de change	-25.9	28.1
Variation	1'293.0	-25'995.5