
Communiqué de presse

Leclanché annonce ses résultats financiers de l'année 2013 et fait le point sur son Plan de redressement

- **Lancement d'un produit de stockage d'énergie à usage domestique prévu pour la fin du premier trimestre 2014**
- **Expansion au deuxième trimestre 2014 sur les marchés du stockage stationnaire industriel et du stockage d'électricité sur réseau**
- **Coopération américaine possible avec Oak Ridge Energy Technologies Inc (OKME), une société du portefeuille de Precept**
- **Precept fournit une Lettre de soutien afin de répondre aux besoins de croissance**
- **Publication du rapport annuel 2013**

Yverdon-les-Bains, Suisse, le 5 mars 2014 – Leclanché S.A. (SIX Swiss Exchange: LECN), une société suisse spécialisée dans la production de cellules lithium-ion de grand format, a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers pour l'année 2013, lesquels sont conformes aux prévisions précédemment données. Le chiffre d'affaires consolidé a atteint, pour l'année 2013, CHF 14,9 millions, en baisse de 7,6% par rapport à l'année précédente. Également conforme aux prévisions de Leclanché pour 2013, la perte EBITDA pour l'année s'est établie à CHF (9,6) millions, inférieure à CHF (10,0) millions, par rapport à une perte de CHF (12,8) millions pour l'année 2012, soit une réduction des pertes de 24,5%.

La société est généralement en phase avec son Plan de redressement et s'est également engagée dans une expansion à l'international de ses offres à travers des accords conclus avec différents distributeurs/agences, ce qui n'était pas auparavant envisagé. Un risque important de mise en œuvre persiste et la direction estime qu'il est essentiel de renforcer la position de trésorerie de la Société alors qu'elle lance ses produits stationnaires et augmente sa production. La Société a le plaisir d'annoncer que Precept Fund Management SPC agissant pour le compte de Precept Segregated Portfolio (« Precept » ou « Prêteur »), avec qui elle a négocié le 8 juillet 2013 un Prêt convertible de CHF 17 millions et un Contrat d'investissement (« Accord de prêt »), continue de soutenir la société et a accepté de fournir une Lettre de soutien qui confirme cette volonté de continuer à soutenir pleinement la Société et qu'il prendra les mesures en son pouvoir jusqu'au 31 mars 2015, au moins, pour faciliter la mise à disposition de fonds supplémentaires raisonnablement demandés par le Conseil d'administration de la Société qui justifiera le besoin de ces fonds. Tout fonds supplémentaire sera accordé selon des termes et conditions similaires à ceux de l'Accord de prêt (en particulier le même taux de conversion et la même date d'échéance) et acceptables par les parties.

Leclanché et Oak Ridge Energy Technologies Inc. (OKME), (« Oak Ridge ») la société américaine de fabrication de batteries du portefeuille de Precept, ont entamé des discussions sur une alliance stratégique et un accord de partage de technologies, en particulier en ce qui concerne les applications

américaines par Oak Ridge de la technologie séparateur de sécurité et les unités de stockage sur réseau de la Société. Si une telle coopération stratégique conjointe était mise en place et conduisait aux résultats escomptés, les sociétés pourraient explorer des synergies complémentaires, afin de réaliser des économies d'échelle et de gagner en attractivité sur le marché. Steve Barber, Président et Chief Investment Officer de Precept Asset Management Limited, l'investment manager de Precept déclare : « Precept est convaincu que le secteur des batteries représente actuellement une considérable opportunité pour la création d'une plateforme globale qui puisse offrir des technologies et produits diversifiés répondant aux besoins exigeants des marchés du stockage d'énergie, du transport ainsi que militaire. Nous souhaitons que les deux sociétés de notre portefeuille spécialisées dans la fabrication de batteries, Leclanché et Oak Ridge, tirent bénéfice en première ligne à cette opportunité. »

Résultats annuels

Le chiffre d'affaires consolidé a atteint pour l'année 2013, CHF 14,9 millions, en baisse de 7,6% par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires de l'activité Portable s'établit à CHF 8,9 millions (2012: CHF 8,7 millions), en hausse de 1,7% par rapport à 2012. Le chiffre d'affaires de l'activité Distribution s'élève à CHF 3,3 millions (2012: CHF 3,7 millions), soit une baisse de 9,7% par rapport à 2012 qui est survenue au premier semestre 2013. La direction de cette unité d'exploitation a été changée au second semestre de 2013 et le chiffre d'affaires sur cette période est en hausse de 2,1% par rapport à la même période de l'année passée. Le chiffre d'affaire de l'activité Stationnaire s'établit à CHF 2,6 millions (2012: CHF 3,7 millions). La majorité du chiffre d'affaires tant en 2013 qu'en 2012 vient de projets financés par des subventions et la baisse de 30,5% sur l'année est largement due au calendrier de ces projets. Au cours du second semestre de 2013, une organisation de la direction des ventes a été mise en place pour l'activité Stationnaire et la Société est dans les temps pour l'annonce du lancement de son produit de stockage domestique au premier trimestre 2014, ainsi que pour celui de sa gamme de produits industriels prévu au premier semestre 2014.

Conformément aux prévisions de Leclanché pour 2013, la perte EBITDA pour l'année s'est établie à CHF (9,7) millions, inférieure à CHF (10,0) millions, par rapport à une perte de CHF (12,8) millions pour l'année 2012, soit une réduction des pertes de 24,5%. L'activité Portable a généré un bénéfice EBITDA de CHF 1,1 million (2012: perte de CHF (0,2) million), soit une rentabilité en hausse de CHF 1,3 million. L'activité Distribution a enregistré une petite perte EBITDA de CHF (0,1) million (2012: bénéfice de CHF 0,6 million). L'activité Stationnaire a enregistré une perte EBITDA de CHF (4,7) millions (2012: CHF (8,8) millions), soit une réduction des pertes de 46%. Les coûts généraux du Groupe au niveau de l'EBITDA s'élèvent à CHF (5,9) millions (2012: CHF (4,5) millions), essentiellement dus à des frais juridiques et professionnels en hausse liés à la restructuration de l'entreprise.

La perte nette pour l'année s'élève à CHF (13,6) millions (2012: perte de CHF (14,9) millions), soit une réduction de 9,1%, malgré une hausse des dotations aux amortissements liée à la principale usine en Allemagne et une hausse des frais financiers liés à la levée de capitaux.

Le bénéfice par action représente une perte de CHF (1,69), contre une perte de CHF (2,82) en 2012, grâce à une baisse de la perte nette et le plus grand nombre moyen pondéré d'actions en circulation provenant de la conversion du prêt de Precept.

Les liquidités disponibles et les lignes de crédit non utilisées au 31 décembre 2013 s'élèvent à CHF 6,3 millions (2012: CHF 3,9 millions).

Rapport Annuel 2013 et Assemblée général des Actionnaires

Leclanché a publié aujourd'hui son rapport annuel 2013, qui peut être téléchargé sur le site Web de la société. La prochaine assemblée annuelle des actionnaires aura lieu le 3 avril 2014 à Yverdon.

Point sur le Plan de redressement

Le Plan de redressement annoncé le 5 mars 2013 comporte cinq objectifs principaux:

1. Renforcement de l'équipe de direction

Cette phase est maintenant terminée. Le comité de direction de Leclanché est composé de sept cadres supérieurs, à savoir le Chief Executive, le Deputy Chief Executive, le Chief Financial Officer, le Chief Technical Officer, le Head of Portable Business and Systems Development, le Head of Stationary Sales and Marketing et le General Manager of Distribution Business. Par ailleurs, la société a développé ses capacités de vente dans les trois activités et les fonctions de support liées et a renforcé les fonctions Finance et de back-office.

2. Augmentation de la contribution des activités Portable et Distribution

La contribution à l'EBITDA de l'activité Portable a augmenté de CHF 1,3 million, passant d'une perte de CHF (0,2 million) en 2012 à un bénéfice de CHF 1,1 million cette année. 2013 fut une année exceptionnelle et a généré des résultats supérieurs aux attentes de la société. Le remplacement de la direction de l'activité Distribution a constitué une action corrective. Le premier impact a été un arrêt de l'érosion du chiffre d'affaires et un nombre de contrats importants ont été remportés au cours du second semestre. La prochaine étape consistera à mettre l'accent sur la rentabilité de l'activité.

3. Renforcement des efforts sur des approches « Go to market »

Leclanché a rationalisé les responsabilités relatives au développement du produit des systèmes de stockage domestique sous la direction de M. Fabrizio Marzolini, afin de décupler les capacités d'intégration au sein de son groupe et a y ajouté une ressource importante en gestion de programme et en programmation applicative. Leclanché est ravi d'annoncer que le produit de stockage domestique, désigné sous le terme de Ti-Box, est actuellement en phase de test bêta et, sous réserve de réussite de ces tests, la société compte annoncer le lancement commercial de ce produit à la fin du premier trimestre 2014.

Le produit industriel, désigné sous les termes de Ti-Rack ou Ti-Container selon le produit, est en phase de développement avec un partenaire externe dans le cadre d'une collaboration, et son lancement commercial est prévu à la fin du premier semestre 2014. Lors de ses résultats intermédiaires, Leclanché avait indiqué qu'elle envisageait l'adoption d'un produit industriel à base de graphite d'un tiers afin de compléter son portefeuille de produits. L'objectif de la Société était de le faire au plus tard le 1^{er} janvier 2014, mais en raison de délais hors de son contrôle, elle n'a pas pu atteindre cet objectif. Leclanché espère néanmoins terminer son évaluation au cours du premier semestre 2014.

Leclanché avait également indiqué le 21 août 2013 qu'elle travaille à une cellule grand format à haute tension. La société avait alors indiqué qu'il était trop tôt pour prendre aucun engagement quant à l'inclusion de ce produit dans la production commerciale. Le programme de développement est en bonne voie, mais aucun engagement ne peut être pris à ce stade.

4. Accent sur le développement de canaux de vente et tentative de mise en place d'alliances stratégiques

Leclanché a lancé un programme de recrutement systématique afin de construire et de développer

ses capacités de ventes et de support aux ventes. La société a également signé trois accords de distribution/d'agence avec des sociétés en Arabie Saoudite pour le territoire couvrant le Conseil de Coopération du Golfe, en Slovénie pour plusieurs pays d'Europe orientale et de pays baltes et en Italie. La société a l'intention d'étendre son réseau sur les territoires où cela lui semble opportun et de la façon qui lui semble opportune.

5. Réduction des coûts par rationalisation de l'organisation

Bien que des mesures aient été prises pour rationaliser l'organisation, la Société est gérée dans un but de croissance avec des objectifs ambitieux de développement commercial.

Même si la direction aura toujours pour objectif de gérer la société le plus efficacement possible, il est peu probable que les niveaux de coûts opérationnels actuels puissent être réduits encore davantage car cela serait incompatible avec une expansion de l'activité.

Préparation à la conversion du prêt de Precept

La société prend actuellement toutes les mesures préparatoires pour permettre la conversion totale du prêt convertible restant accordé par Precept en actions ordinaires de la société, avant le 31 mars 2014 si possible.

Perspectives

L'objectif de Leclanché reste l'équilibre de l'EBITDA en 2015, sous réserve d'une mise en œuvre réussie du Plan de redressement, y compris le lancement en temps et en heure de produits et leur succès commercial. Alors que la société aborde franchement 2014, Leclanché reconnaît d'une part le risque d'exécution important au sein de l'activité Stationnaire, mais est encouragée, d'autre part, par les proportions et le nombre des opportunités qui lui sont offertes.

Le Conseil est fermement convaincu qu'il est nécessaire, sur la base de son plan d'affaires actuel, de sécuriser des financements supplémentaires afin de satisfaire ses besoins en capital d'exploitation. C'est pour cette raison que la société a obtenu une Lettre de soutien de Precept qui confirme sa volonté de continuer à soutenir pleinement la Société et qu'il prendra les mesures en son pouvoir jusqu'au moins le 31 mars 2015 pour faciliter la fourniture de fonds supplémentaires raisonnablement demandés par le Conseil d'administration de la Société qui justifiera le besoin de ces fonds. Tout fonds supplémentaire sera accordé selon des termes et conditions similaires à ceux de l'Accord de prêt (en particulier le même taux de conversion et la même date d'échéance) et acceptables par les parties.

La situation de trésorerie actuelle de Leclanché ne suppose pas une ligne de crédit commerciale et étant données les difficultés que la société a rencontrées l'an dernier pour lever des fonds sur les marchés d'actions, elle est privilégiée de pouvoir compter sur le soutien sans faille de son principal investisseur institutionnel.

Réunion d'analystes et d'investisseurs

Leclanché S.A. présentera ses résultats financiers et les événements de 2013 à l'occasion d'une réunion d'analystes et d'investisseurs qui aura lieu aujourd'hui, mardi 5 mars 2014, au Steigenberger Bellerive au Lac, Utoquai 47, 8008 Zürich.

En outre, une retransmission audio en direct de la réunion sera accessible depuis le site Internet de Leclanché: www.leclanché.com. Cette téléconférence pourra être consultée en différé une heure après son heure de début.

Les analystes et les investisseurs désirant poser des questions pendant la conférence sont invités à appeler à 14h15 HEC (13h15 TMG/ 9h15 HNE) en précisant l'identifiant de conférence ID : 4666562 et en composant l'un des trois numéros de téléphone ci-après:

- Europe: +41 (0) 22 592 73 12
- Royaume-Uni: +44-207 153 20 27
- Etats-Unis: +1 480 629 96 73

Le lien pour la présentation en ligne est: <http://leclanche050314-live.audio-webcast.com>

A propos de Leclanché

La stratégie de Leclanché est de renforcer sa position en tant qu'un des leaders européens de la production de cellules lithium-ion, et de fournisseur de solutions de stockage d'énergie pour les énergies renouvelables en Europe. Ses priorités stratégiques sont le développement et la mise en vente de produits stationnaires liées au stockage d'énergie électrique tant pour les particuliers que pour les marchés industriels et les applications en réseaux. A cela s'ajoute l'essor de ses affaires en cours dont le développement de solutions de stockage d'énergie portables pour des applications militaires, médicales et industrielles, de même que l'offre de systèmes professionnels de stockage d'énergie à une clientèle diversifiée. En participant à des consortiums de recherche se focalisant sur les applications pour les systèmes hybrides et d'E-mobility, Leclanché se positionne pour tirer profit des nouvelles opportunités du marché.

Grâce à une technologie de séparateur à base de céramique brevetée et sa technologie des cellules de lithium-ion avec anode de lithium oxyde de titanate, Leclanché fabrique des cellules lithium-ion de grand format pour lesquelles la sécurité et la durée de vie ont été optimisées, dans le cadre d'un processus de production entièrement automatisé. La nouvelle ligne de production a une capacité annuelle installée d'un million de cellules ou 76 MWh.

Leclanché a été fondée en 1909 à Yverdon-les-Bains. Par l'intégration d'une «spin-off» issue du Fraunhofer-Gesellschaft en 2006, l'entreprise s'est développée en passant du statut de fabricant de batteries traditionnelles à celui de leader dans le développement et la production de cellules lithium-ion. Leclanché compte actuellement plus de 100 collaborateurs et est cotée à la SIX Swiss Exchange (LECN). Le siège social est à Yverdon-les-Bains (Suisse) et la société dispose, en plus, d'un site de production et de développement à Willstätt (Allemagne). Pour plus d'informations, visitez le site de Leclanché sous : www.leclanche.com.

Contact pour Leclanché:

Christophe Lamps, Dynamics Group S.A.: Téléphone: +41 79 476 26 87, cla@dynamicsgroup.ch

Réserves

Ce communiqué de presse contient certaines expressions prospectives relatives à l'activité de Leclanché, identifiables par des termes tels que : « stratégique », « propose », « introduire », « sera », « planifié », « attendu », « engagement », « attend », « défini », « préparation », « plans », « estime », « vise », « devrait », « potentiel », « attendu », « estimé », « proposition », ou expressions similaires, ou par des assertions, exprimées ou implicites, concernant les prévisions en matière de capacité de production de Leclanché, les applications potentielles aux produits existants, ou relatives à un chiffre d'affaires futur potentiel issu de ce type de produits, ou à de potentielles ventes ou bénéfices futurs de Leclanché ou d'une de ses *business units*. Ces affirmations ne sauraient être considérées comme

absolument fiables. Elles reflètent en effet la vision actuelle de Leclanché sur l'avenir, et met en jeu des risques connus et inconnus, ainsi que d'autres facteurs, qui peuvent entraîner des résultats réels effectivement différents des résultats, performances ou réalisations futurs, exprimés ou sous-entendus par ces affirmations. Il n'y a aucune garantie que les produits Leclanché procureront un quelconque niveau de chiffre d'affaires. Pas plus qu'il n'y a de garantie que Leclanché ou l'une de ses *business units* parviennent à un résultat financier donné.

Compte de résultat consolidé pour l'exercice annuel clos au 31 décembre 2013

	31.12.2013	31.12.2012
	KCHF	KCHF
Ventes de biens et de services	12'306.8	12'907.0
Autres produits	2'591.5	3'222.8
Total Produits	14'898.3	16'129.8
Matières premières et consommables utilisés	-7'587.0	-10'283.7
Coûts de personnel	-9'443.8	-10'765.0
Autres charges d'exploitation	-7'517.7	-7'859.9
EBITDA	-9'650.2	-12'778.8
Dépréciations et amortissements	-2'444.5	-1'909.0
Perte d'exploitation	-12'094.7	-14'687.8
Frais financiers	-1'460.6	-235.2
Produits financiers	1.2	7.5
Perte avant impôt pour l'exercice	-13'554.1	-14'915.4
Impôt sur le bénéfice	0.0	0.0
Perte de l'exercice	-13'554.1	-14'915.4
Bénéfice par action (CHF)		
- de base	-1.69	-2.82
- dilué	-1.69	-2.82

Bilan consolidé au 31 décembre 2013

	31.12.2013	31.12.2012
	KCHF	KCHF
ACTIFS		
Actifs non courants		
Immobilisations corporelles	34'886.3	33'932.4
Immobilisations incorporelles	4'785.1	4'397.1
Autres actifs financiers	248.4	249.9
	<u>39'919.8</u>	<u>38'579.5</u>
Actifs courants		
Stocks	4'568.1	4'710.6
Créances clients et autres créances	3'651.1	4'917.6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3'060.4	3'936.2
	<u>11'279.6</u>	<u>13'564.4</u>
TOTAL ACTIFS	<u>51'199.4</u>	<u>52'143.8</u>
PASSIFS		
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère		
Capital social	28'220.8	28'150.7
Prime d'émission	56'833.8	47'178.0
Réserve pour paiements fondés sur des actions	1'677.3	983.8
Autres réserves	8'632.2	8'632.2
Réserve de conversion et de couverture des flux de trésorerie	-1'645.8	-2'280.3
Composante des emprunts obligataires convertibles et warrants	5'216.3	-
Perte actuarielle sur les avantages postérieurs à l'emploi	-12'658.4	-14'176.5
Pertes cumulées	-47'053.2	-33'499.1
Total Fonds propres	<u>39'222.9</u>	<u>34'988.8</u>
Passifs non courants		
Provisions	100.0	70.0
Dette pour pension à prestations définies	3'840.2	5'268.3
Prêt convertible	4'136.3	-
	<u>8'076.5</u>	<u>5'338.3</u>
Passifs courants		
Provisions	100.0	130.0
Emprunts	-	6'243.4
Opérations et autres charges	3'800.0	5'443.3
	<u>3'900.0</u>	<u>11'816.7</u>
Total Passifs	<u>11'976.5</u>	<u>17'155.0</u>
TOTAL PASSIFS	<u>51'199.4</u>	<u>52'143.8</u>

Tableau consolidé de flux de trésorerie pour l'exercice annuel clos au 31 décembre 2013

	31.12.2013	31.12.2012
	KCHF	KCHF
Activités liées à l'exploitation		
Perte avant impôt	-13'554.1	-14'915.4
Ajustements non monétaires:		
Amortissement d'immobilisations corporelles	1'649.6	1'122.3
Amortissement d'immobilisations incorporelles	793.2	786.7
Ecart de conversion non réalisés	479.7	-335.5
Charge constatée pour plan de stock options	693.6	427.0
Charge d'intérêts	1'460.6	234.7
Produit d'intérêts	-1.2	-7.5
Variation des provisions	50.0	90.0
Contribution de l'employeur au régime d'avantages définis	-362.9	-374.4
Coûts de retraite	452.9	336.3
Ajustement des fonds de roulement:		
Augmentation/diminution des créances clients et autres créances	-1'266.5	-824.8
Augmentation/diminution des stocks	142.5	-493.0
Augmentation/diminution des opérations et autres charges	-1'643.3	506.1
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation opérationnelle	-8'572.8	-13'447.5
 Activités d'investissement		
Achat d'immobilisations corporelles	-2'626.8	-17'494.9
Placement dans d'autres actifs financiers	-1.5	0.5
Coûts de développement capitalisés	-1'221.6	-565.4
Intérêts perçus	1.2	7.5
Trésorerie nette utilisée dans les activités d'investissement	-3'848.7	-18'052.3
 Activités de financement		
Produit de l'augmentation du capital-actions	2'808.9	23'171.4
Produit de l'exercice des options	-	3'612.8
Produit du prêt convertible	8'786.9	-
Produit des emprunts	-	6'038.5
Intérêts payés	-	-29.9
Liquidités nettes provenant des / (utilisées pour les) opérations de financement	11'595.8	32'792.8
Augmentation/diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	-875.7	1'293.0
 Trésorerie et équivalents de trésorerie le 1 ^{er} janvier	3'936.2	2'617.2
Trésorerie et équivalents de trésorerie le 31 décembre	3'060.4	3'936.2
Incidence des fluctuations de taux de change	-	-25.9
Variation	-825.7	1'293.1