

Yverdon, le 3 septembre 2015

## **Leclanché accentue sa forte dynamique au premier semestre**

- **Les résultats intermédiaires présentés ce jour ne reflètent pas encore l'impact positif de la série d'acquisitions de clients, de partenariats et de rachats qui ont eu lieu depuis le début de 2015**
- **Grâce au soutien majeur de Recharge Aps, la dette a pu être drastiquement réduite à travers une conversion en actions pour quelque 22 millions de francs**
- **Les nouveaux contrats signés ont conduit à une augmentation de la production sur la période, induisant un carnet de commandes bien rempli pour la fin de 2015**
- **Une transformation industrielle et commerciale profonde est en cours**

**Leclanché accentue sa forte dynamique avec une série de succès au cours du premier semestre 2015. Parallèlement, Leclanché, jusqu'ici simple producteur de cellules (si performantes soient-elles), est en train de se positionner en tant que leader mondial des systèmes de stockage sophistiqués avec un modèle d'affaires intégré verticalement basé sur une architecture «logiciels-services». La stratégie développée par le nouveau CEO, avec le fort soutien des principaux actionnaires, ouvre à Leclanché une large gamme de nouveaux marchés à forte croissance.**

Cet été, Leclanché a terminé l'installation de l'unité de stockage d'énergie solaire de l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (capacité de 500 kWh), une référence importante lui permettant de renforcer sa crédibilité.

En mai dernier, Leclanché a décroché une commande pour plus de 8 millions d'euros pour le déploiement d'un projet de micro-réseau («micro-grid») sur l'île de Graciosa (Açores). Ce partenariat avec la société allemande Yunicos verra l'installation du premier système de stockage couplé à une production d'énergies renouvelables au monde se mesurant en mégawatts, désormais une référence majeure pour tous les futurs projets insulaires, sur les cinq continents, car - en stabilisant le réseau et en réduisant le recours à un moteur thermique traditionnel - elle permettra d'assurer une alimentation en énergie d'origine renouvelable (éolien et solaire) à plus de 60%.

Dans la foulée, Leclanché a conclu un partenariat stratégique avec Visedo Oy (Finlande) pour le développement d'une plateforme BMS (Battery Management System) intégrant le contrôle des batteries Visedo et le savoir-faire spécifique de Leclanché dans la fabrication et la gestion des batteries. Cette intégration va assurer une innovation décisive dans le groupe motopropulseur destiné aux véhicules de transport de masse et industriel, tel que bus, trams, ferries, etc. avec un gain en efficacité de 30 à 40%.

Validation évidente de la stratégie de croissance de Leclanché et de la position de leader en matière d'innovation de Visedo, cette solution combinée a déjà été sélectionnée pour le plus grand ferry à propulsion électrique du monde AERO FERRY, qui sera équipé d'un système de batteries Leclanché de 4,2 MWh, un record en termes de capacité. Classé parmi les cinq principaux programmes de l'Union Européenne pour la recherche et l'innovation Horizon 2020, ce projet danois entend garantir aux populations locales l'accès à des moyens de transport écologiques.

Pour sa part, le partenariat avec Litarion, filiale du groupe canadien Electrovaya, va permettre à deux des plus grands producteurs européens au sein du secteur lithium-ion de commercialiser des systèmes de stockage électrochimiques leaders sur le marché, car la combinaison des capacités de production d'électrodes graphite/NMC de Litarion et du savoir-faire de pointe de Leclanché, notamment sa technologie de séparateur en céramique, permet d'atteindre des performances encore inégalées.

Leclanché continue ainsi d'approfondir son intégration verticale des technologies de stockage, de la fabrication de cellules jusqu'à la conception et la production de systèmes complets. Annoncée en juillet, l'acquisition de Trineuron, filiale du groupe belge Emrol, permet à Leclanché d'ajouter une expertise en modules pour batteries et une plateforme de services «cloud» à son portefeuille de compétences. Cette acquisition ouvre également à Leclanché l'accès à de nouveaux marchés, notamment celui des véhicules autoguidés.

Puis, en août, Leclanché a annoncé l'acquisition savoir-faire et de la propriété intellectuelle du système de gestion de modules et de batteries de la société ADS-TEC (Allemagne). Le transfert chez Leclanché d'une licence perpétuelle sur le design et la propriété intellectuelle comprend l'ensemble de la conception mécanique des modules, toutes électronique couvrant le système de gestion de batteries, ainsi que le software y associé. Un transfert graduel du savoir-faire de production est en préparation et devrait permettre d'établir une unité d'assemblage à Yverdon-les-Bains (Suisse).

Cette succession d'accords ou acquisitions permet à Leclanché de contrôler tous les aspects de la technologie, depuis la production de cellules jusqu'à la conception de systèmes complets, mais aussi le montage des modules et leur installation. L'entreprise renforce ainsi tant sa compétitivité que ses marges, tout en fournissant à ses clients des solutions optimisées et «best-in-class», pour un très large éventail d'applications de stockage d'énergie, stationnaires ou dans le domaine des transports.

En parallèle, Leclanché a fortement stimulé sa politique commerciale. En partenariat avec l'entreprise danoise Scotia, un important contrat pour des éclairages publics solaires en Arabie Saoudite vient d'être annoncé. Le module de batteries lithium-ion titanate, totalement intégré dans le mât de support, peut résister à des températures variant de -20 à 55 degrés centigrades. Cette grande première ouvre un marché potentiel considérable.

Simultanément, grâce à son acquisition de Trineuron, Leclanché a remporté une commande majeure auprès d'une société, de renommée mondiale, qui développe des véhicules autoguidés (Automatic Guided Vehicles) et recherchait les solutions de batteries les plus écologiques (sans plomb, ni cadmium) ainsi qu'une capacité de charge ultra-rapide.

Il est évident que de tels efforts de développement, à un tel rythme, sont peu compatibles avec des réductions de charges et de coûts, même si le management veille à rendre son marketing plus efficace et à l'optimisation de la productivité et à l'allocation des ressources.

De plus, les forces de ventes, renforcées, ont été clairement focalisées sur les projets porteurs d'avenir, plutôt que sur les produits traditionnels. Cette stratégie de croissance de Leclanché implique, en outre, des investissements, en particulier en ressources humaines, qui ont eux aussi pesé sur les résultats du premier semestre 2015, dans la mesure même où les premiers succès majeurs de Leclanché ne commenceront à porter leurs fruits qu'au second semestre 2015 et, surtout, en 2016.

La perte nette (EBITDA) s'inscrit ainsi à CHF 8,94 millions, soit une érosion de CHF 01,36 million par rapport au semestre précédent (perte de CHF 7,85 millions). Bien informés et prévenus, la direction, le conseil d'administration et les grands actionnaires de référence de Leclanché étaient préparés à ce résultat inévitable et sont encouragés par les rentrés de commandes durant la même période (Graciosa et E-Ferry) qui se traduisent déjà par des recettes globales de l'ordre de CHF 13 million pour des livraisons prévues fin 2015, début 2016. Ils demeurent tous confiants en la stratégie de croissance et pleinement conscients de l'impact qu'elle commence à avoir, alors que Leclanché signe une série de succès. Au point que la direction pense être en mesure d'assurer un retour à l'équilibre (breakeven EBITDA\*) d'ici la fin de cet exercice.

Quatre contributions au financement de cette profonde reconversion industrielle sont autant de confirmations de cette confiance des actionnaires et de leur conviction que Leclanché possède un fort potentiel d'avenir:

- en janvier, Recharge Aps a souscrit un emprunt convertible de CHF 21 millions, destinés à la trésorerie courante, d'une part, et au capital nécessaire aux investissements pour la croissance, d'autre part
- de plus, Recharge Aps a consacré CHF 5 millions de francs au rachat d'un emprunt convertible détenu par Oakridge Global Energy System, puis - en mai 2015 - a demandé sa conversion en actions
- en parallèle, Universal Holding et Bruellan ont accepté de prolonger leur financement relais (bridge loan), qui arrivait à échéance en juin
- en juillet, Recharge Aps a, en outre, converti en actions CHF 16,8 millions de son emprunt convertible, réduisant ainsi substantiellement l'endettement de Leclanché et, en prime, assuré CHF 5 millions de cash supplémentaire au capital consacré au développement de la croissance.

Le Conseil d'administration tient à remercier l'équipe de Leclanché et tous les partenaires commerciaux, pour les énormes progrès réalisés sur la période et attend avec intérêt les fruits de ce travail pour tous les intervenants dans la deuxième moitié de 2015 et au-delà.

*\*Comme précédemment mentionné, le «breakeven EBITDA» est défini comme le seuil de rentabilité au niveau de l'EBITDA, après ajustement en excluant les éléments non-cash et ajusté également afin d'exclure les effets négatifs découlant de toutes les initiatives et activités de croissance qui sont financées séparément sous Facility B ou autrement .*

**Résultats détaillés:** [www.leclanche.eu](http://www.leclanche.eu)

**Pour tout complément d'information:**

Claude-Olivier Rochat, Voxia communication – mob.: (+41) 079 203 52 19 - [co.rochat@voxia.ch](mailto:co.rochat@voxia.ch)

Rohan Sant, Voxia communication – mob.: (+41) 079 120 00 28 - [rohan.sant@voxia.ch](mailto:rohan.sant@voxia.ch)

**A propos de Leclanché**

Société fondée en 1909, Leclanché est un partenaire fiable des technologies de stockage d'énergie sur batteries. Fort d'une tradition remontant à Georges Leclanché, l'inventeur de la pile sèche, le groupe a développé un important portefeuille de systèmes de stockage d'énergie, allant des batteries spécialisées, conçues sur mesure, jusqu'aux solutions lithium-ion leaders de la branche.

L'intégration d'un spin-off de la Fraunhofer-Gesellschaft (Allemagne), en 2006, a permis à Leclanché de passer du statut de fabricant de batteries traditionnelles à celui de leader européen du développement et la production de cellules lithium-ion.

Les solutions de stockage de Leclanché sont optimisées pour de multiples applications, notamment l'intégration des énergies renouvelables, la réduction de la consommation de diesel, les services auxiliaires connectés au réseau d'électricité, l'écrêtage des pics de consommation pour les industries lourdes, mais aussi les transports à forte capacité (routier, ferroviaire et maritime).

Les produits Leclanché se caractérisent par leur stabilité de cycle très élevée (cellules avec anode en titanate) ainsi que leur grande longévité. Grâce à sa technologie brevetée de séparateur, élément essentiel des cellules lithium-ion avec anode en titanate, Leclanché est en mesure de produire en masse des cellules présentant d'excellentes caractéristiques de sécurité, grâce à un site de production entièrement automatisé de cellules lithium-ion de grand format, dont la capacité annuelle peut atteindre 175 MWh, ou un million de cellules.

Leclanché propose aussi plusieurs systèmes de stockage spécialisés, notamment des systèmes sur mesure pour applications militaires ou médicales. La société assure enfin la distribution de batteries primaires et secondaires, ainsi que d'accessoires d'autres fabricants.

La société Leclanché est cotée à la SIX Swiss Exchange (LECN).