

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Leclanché annonce ses résultats financiers 2015 et souligne les progrès accomplis dans son plan de croissance

- Objectifs annoncés atteints
- Augmentation du chiffre d'affaires de 69%
- Perte d'exploitation en 2015 pratiquement stable par rapport à 2014 avec une réduction de 9%.
- Les Investissements de CHF 10 millions pour la croissance représentent près de 40% de la perte d'exploitation
- Augmentation du volume du carnet de commandes de plus de 100% par rapport à l'année précédente
- Le projet Graciosa pleinement opérationnel d'ici l'été 2016
- Leclanché remporte un contrat pour fournir le système de stockage du plus grand ferry électrique au monde
- Leclanché va fournir l'un des plus grands systèmes stationnaires de stockage d'énergie au monde " Ontario Canada. Contrat clé en mains de 45 millions US\$ pour fournir, installer et exploiter un système de 53MWh
- Augmentation majeure de capital prévue en 2016 pour soutenir les projets de croissance
- Rapport annuel 2015 publié aujourd'hui

**Yverdon-les-Bains, Suisse, 13 avril 2016.** Leclanché SA (SIX Swiss Exchange : LECN), entreprise, fournisseur de solutions de stockage d'énergie entièrement intégrées verticalement, publie aujourd'hui ses résultats annuels pour l'exercice clos au 31 décembre 2015. Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à CHF 18,2 millions, soit une augmentation de 68,5 % par rapport à l'année précédente. La perte EBITDA pour l'année se monte à (26,0) millions CHF, contre (16,92) millions CHF en 2014.

Anil Srivastava, Leclanché CEO, commente, "Nous sommes heureux d'annoncer que la société a atteint ses objectifs financiers communiqués au marché pour 2015. Nous avons atteint le seuil de rentabilité au cours du mois de décembre, à l'exclusion de tous les éléments financiers exceptionnels et de tous les ajustements de fin d'exercice. C'était un mois de reprise pour Leclanché marqué par les revenus obtenus dans le cadre du projet Graciosa.

"Notre progression en 2015 est le résultat d'un ensemble de décisions et d'investissements stratégiques réalisés au cours de l'année, incluant des efforts sans relâche pour réduire les coûts. Nous sommes allés au-delà des étapes-clés opérationnelles fixés dans le plan de croissance de 2014, à savoir :

- Stabilisation du bilan et des opérations à travers un investissement de croissance de CHF 31 millions octroyé par Recharge A/S, y compris CHF 10 millions pour soutenir les investissements de croissance.

- Repositionnement avec succès de Leclanché sur le marché en tant que fournisseur de solutions de stockage d'énergie verticalement intégré.
- Installation de l'un des plus grands projets de micro-réseau au monde situé sur l'île de Graciosa dans les Açores (Portugal)
- Leclanché sélectionné pour fournir le système de batteries pour le plus grand ferry électrique au monde.
- Installation d'un pack de batteries innovant pour des lampadaires électriques solaires en Arabie Saoudite dans le cadre d'un partenariat stratégique avec Scotia A/S.
- Mise en service réussie des bus 100% électriques de Bruges en Belgique.
- Succès de Leclanché devant ses plus grands concurrents mondiaux pour fournir l'un des plus grands systèmes de stockage stationnaire au monde en Ontario, Canada.

“Toutes ces commandes remportées et les investissements réalisés valident nettement le plan de croissance de la société. Ils confirment que nous avons réussi à positionner Leclanché en tant que fournisseur de batteries et de solutions de stockage d'énergie intégré. Grâce à sa gamme de produits et de solutions à la fois à haute-capacité de puissance et à haute-capacité d'énergie, Leclanché est en mesure aujourd'hui de répondre à un marché plus large

“Nous sommes convaincus que le secteur du stockage d'énergie a atteint un tournant décisif. La question n'est plus de savoir quand, mais à quelle vitesse le marché évolue. Tous les indicateurs nous le confirment.”

Selon les prévisions de Navigant Research, le marché du lithium-ion pour les segments consacrés aux applications stationnaires et mobiles de dimensions industrielles et sur lesquels Leclanché propose ses solutions, va croître de 37% par an pour atteindre 75,5GWh en 2020. Ces marchés incluent le stockage d'énergie résidentiel, le stockage pour les bâtiments commerciaux et industriels, les micro-réseaux, les centrales électriques, les bus, les ferrys et les véhicules de manutention. Selon la même étude, le marché des systèmes de stockage d'énergie est amené à croître de 48% soit un volume de 4,2GWh par an, celui du marché du stockage d'énergie mobile de 37%, soit un volume de 6 GWh. On prévoit une croissance de 48% pour les systèmes de stockage de batteries spéciaux pour les marchés commerciaux et industriels, soit un volume annuel de 11,3GWh.

### **Financements et chiffres-clé du bilan**

Sur le plan des financements, 2015 a été une année de stabilisation pour Leclanché. A la fin de son exercice, au 31 décembre 2015, Leclanché avait entièrement utilisé sa facilité de prêt A d'un montant de CHF 13 millions, la facilité de prêt B d'un montant de CHF 8 millions ainsi que l'extension de facilité de CHF 2,7 millions dans le cadre du prêt convertible octroyé par Recharge A/S pour un montant total de CHF 23,7 millions.

En juillet 2015, Recharge a décidé de convertir CHF 16,8 millions en actions Leclanché, réduisant ainsi de manière substantielle la dette de la société. Recharge a par ailleurs accordé un financement additionnel de CHF 5 millions destiné à soutenir la croissance de Leclanché et rattaché à la facilité de prêt B, tout en reculant la date d'exigibilité de juin 2016 à juin 2017. De ce fait, le montant total des financements octroyés par Recharge s'élève à CHF 31 millions (CHF 5 millions correspondant au rachat du prêt convertible de Oak Ridge, CHF 13 millions à la facilité de prêt A et CHF 13 millions à la facilité de prêt B), dont 21,8 millions ont d'ores et déjà été converti en actions.

En décembre 2015, la société a levé CHF 6,9 millions pour investir dans le développement et le déploiement de projets de grande envergure. Leclanché a obtenu un solide appui de la plupart de ses principaux actionnaires ainsi que d'un nouvel investisseur significatif, ACE & Company. Fondée en 2005, ACE & Company est un groupe de private equity basé à Genève, en Suisse. Le groupe dispose de cinq bureaux dans le monde et investit à tous les niveaux dans des activités de business angel ou des acquisitions buy-out, incluant le capital de croissance et les situations particulières.

«Nous sommes particulièrement heureux de souhaiter la bienvenue à notre nouvel investisseur ACE & Company et à son Président et fondateur, Adam Said, nous les remercions d'appuyer notre vision de l'avenir de l'entreprise », a déclaré Anil Srivastava. "Cela a été une période très fructueuse pour la société, au cours de laquelle nous avons réalisé des progrès significatifs en dépit de nombreux défis. Nous tenons également à exprimer nos remerciements pour la participation active des représentants de Recharge, Scott Macaw et Robert Robertsson en tant que membres du Conseil, et pour le soutien financier important qui a permis à la Société d'accélérer sa croissance. »

## **Développements et temps forts de l'année 2015**

### Yunicos/Projet Graciosa Project

En avril 2015, Leclanché a annoncé son partenariat avec Yunicos pour livrer la première solution de stockage d'énergie de grande dimension au monde pour un micro-réseau alimenté majoritairement par des énergies renouvelables. La solution de stockage, installée sur l'île de Graciosa, dans les Açores portugaises est couplée à un parc éolien et un parc photovoltaïque, ainsi qu'à une centrale électrique au diesel. Le parc d'énergies renouvelables de Graciosa, va faire grimper de 15 à 65% la part des énergies renouvelables dans la production annuelle d'électricité pour les 4.500 habitants de l'île et va permettre de réduire d'autant la dépendance vis -à-vis des importations de pétrole.

En mai 2015, la société a reçu une commande de 8,5 millions d'euros pour la fourniture clés en main et la mise en service du parc de batteries (BPP). Environ 4 millions d'euros concernent la solution de stockage de batteries de 3,2 MW (BESS), dont la livraison est prévue au cours du second semestre 2015 et 4,5 millions d'euros concernent l'ingénierie, les équipements et la construction pour le parc de batteries.

En outre, une filiale de Recharge a réalisé un apport de 3,5 millions d'euros pour le financement de la dette convertible de la société d'exploitation du projet, Graciolica, une filiale entièrement détenue par Yunicos, pour permettre la réalisation de ce projet d'ici la fin de 2015. En outre, Recharge a augmenté son volume d'investissement en réalisant un apport de 7,9 millions d'euros pour accélérer le déploiement du projet.

### Ontario, Canada, projet de services auxiliaires de réseau

En janvier 2016, la société a annoncé avoir remporté un appel d'offre pour l'un des plus grands systèmes de stockage stationnaire au monde, dans l'Ontario au Canada. Leclanché a été sélectionné comme sous-traitant clé en mains pour fournir, installer et gérer un ensemble de systèmes de stockage d'énergie de 13 MW / 53 MWh répartis sur six sites incluant six accords de services auxiliaires avec l'énergéticien indépendant Ontario's Independent Electricity System Operator (IESO). Leclanché fournira les solutions complètes de stockage et de conversion d'énergie à hauteur de 13 MW / 53 MWh et son partenaire Deltro sera en charge de la réalisation des équipements auxiliaires électriques et mécaniques (Balance-of-Plant).

Le projet de l'Ontario est dix-huit fois plus grand que le projet Graciosa. Il représente un volume total pour Leclanché et Deltro de 45 millions de dollars US dans la première phase. Au cours de l'année 2018, le projet évoluera de manière significative vers une capacité de puissance de 120MW à travers une nouvelle commande de 35 millions de dollars US pour Leclanché.

Ce projet utilisera des cellules à haute-capacité d'énergie au graphite/NMC– cette seconde technologie de cellules a été introduite par Leclanché au cours de l'année. Ce type de prestations est maintenant demandé pour stabiliser le réseau pour faire face à l'augmentation de la part des énergies renouvelables dans la production totale d'électricité. Ce marché est en croissance rapide, et seuls les précurseurs auront accès aux marchés à l'échelle du gigawatt-heure dans les années à venir.

### Projet photovoltaïque commun

En septembre 2014, Leclanché a annoncé le lancement d'un projet phare en partenariat avec l'Ecole Polytechnique Fédérale à Lausanne («EPFL, institut technologique suisse») et «Romande Energie » (qui gère l'une des plus grande centrale électrique solaire sur toit en Suisse romande), avec le soutien financier du canton de Vaud afin d'étudier des solutions innovantes pour stocker l'énergie solaire et la distribuer de façon optimale lors des pics de consommation. Nous sommes heureux d'annoncer l'installation et la mise en service de ce système sur le site de l'EPFL en octobre 2015. Ce système comprend un parc de batteries de 512kWh à haute capacité de stockage et avec une longue durée de vie et inclut environ 8000 cellules au lithium-titanate, les systèmes électriques et mécaniques et les logiciels connexes abrités dans un conteneur de 40 pieds.

Ce projet est une référence importante pour la société et sa phase pilote a déjà permis à Leclanché d'obtenir des commandes pour des projets de stockage à l'échelle du mégawatt.

### Alliance avec Visedo Oy

En mai 2015, la société a annoncé une alliance stratégique avec Visedo Oy («Visedo»), basée en Finlande, pour produire une solution intégrée pour les systèmes de batterie et de contrôle de traction et mettre en place le premier système de transmission plug- and-play complet adapté à des bus 100% électriques ou autres véhicules électriques. La solution de Leclanché et Visedo représente une véritable percée pour l'industrie. Des tests menés en temps réel prouvent que la solution est 20% plus efficace que les solutions de ses concurrents actuellement disponibles sur le marché.

Le premier projet commun issu de l'alliance avec Visedo est le résultat d'un appel d'offre remporté conjointement et annoncé en juin de cette année. Leclanché fournira le système de batteries en partenariat avec la compagnie Visedo, un groupe motopropulseur entièrement électrique comprenant une batterie de 4,2 MW et un système de transmission électrique pour le plus grand ferry électrique du monde. Le ferry sera mis en service en juin 2017 et assurera le transport de véhicules et de voyageurs entre l'île d'Ærø et le Danemark continental.

Ce projet, classé parmi les cinq principaux du programme de l'Union européenne pour la recherche et l'innovation Horizon 2020, s'inscrit dans le projet danois Natura, qui garantit l'accès à des moyens de transport écologiques aux populations locales.

Ses émissions de CO2 seront réduites de 2000 tonnes et celles de NOx, de 41,5 tonnes par an. Ses moteurs électriques seront également très silencieux et le vaisseau produira 60 à 70% de vagues de sillage en moins.

Avec une puissance de charge record pouvant atteindre 4 MW, le système de batteries fourni par Leclanché permettra au ferry de limiter ses immobilisations à quai et fonctionner de manière très efficiente. La livraison du système est prévue courant 2016.

### Acquisition de Trineuron

En juillet, Leclanché a annoncé l'acquisition de Trineuron, une unité de la société belge Emrol. Les produits de Trineuron et sa présence sur le marché sont très complémentaires de ceux de Leclanché, notamment concernant le contrôleur d'applications multifonctions et sa plateforme de services de cloud computing. Grâce à un carnet de commandes bien fourni, notamment dans le secteur des véhicules guidés automatisés (AGV), Trineuron contribuera également à étoffer le portefeuille clients de la société. Cette acquisition sous forme de cessions de parts préservera les fonds de Leclanché en vue de futurs investissements de croissance.

“Nous sommes heureux d’accueillir Stefan Louis, Directeur de Trineuron, au Comité Exécutif de Leclanché en qualité de Directeur de la Stratégie et Vice-Président Recherche & Développement de Systèmes. Avec cette acquisition, Leclanché se dote d’une équipe d’ingénieurs expérimentés, et permet le transfert de technologie et de savoir-faire en matière de droits de conception et de propriété intellectuelle pour les systèmes de gestion de batteries et de de modules”, a déclaré Anil Srivastava

### ADS-TEC - droits de conception et de propriété intellectuelle

En août 2015, la société a annoncé l’acquisition des droits de conception et de propriété intellectuelle pour le logiciel de gestion de batteries et de de modules (BMS) d ADS-TEC.

Anil Srivastava a déclaré: « Avec ces acquisitions, notre entreprise entre désormais dans le cercle très fermé des acteurs du stockage de l’énergie disposant de capacités complètes d’intégration verticale, depuis la production de cellules jusqu’à la fourniture de systèmes complets. »

Les autres avantages liés à cette acquisition :

- Suivi plus rapide et meilleur contrôle de toute la chaîne de valeur, permettant un renforcement considérable du positionnement concurrentiel et des marges grâce à une offre de solutions entièrement réalisées en interne.
- Acquisition sous la forme de cessions de 1 million de parts de Leclanché (permettant de préserver les fonds de Leclanché pour d'autres opérations de croissance et de renforcer le bilan de la société) et 2 millions € en numéraire.
- Renforcement additionnel de la marge grâce à la mise en place d’une chaîne de montage en Suisse, une fois le transfert de savoir-faire réalisé en interne. La continuité de livraison est assurée grâce à un accord de coopération de deux ans permettant le transfert de technologie sur une période-clé au cours de laquelle de nombreux projets pourront être remportés.

### Contrat de bus électriques

En octobre 2015, les trois premiers bus entièrement électriques ont été mis en service par un consortium composé de Van Hool, Bombardier et Leclanché. Grâce à leur capacité de charge rapide, les bus ont une autonomie virtuelle illimitée leur permettant d’être utilisés en continu dans le réseau de transport de la ville. Leclanché a conçu et optimisé les systèmes de batterie et chargeur pour le parcours prévu et simulé leur espérance de vie, à l'appui de la garantie

prolongée. La batterie a été conçue pour être légère et compacte de manière à ne pas impacter négativement les performances de la conduite et la consommation.

Tous les composants du système, la chaîne de transmission Siemens, les batteries et les chargeurs à conductivité de Leclanché et les chargeurs à induction de Bombardier ont été efficacement intégrés grâce aux efforts de nos ingénieurs. La flotte de bus transporte maintenant silencieusement des passagers - principalement des touristes - à travers la belle ville de Bruges. En parallèle, Leclanché analyse attentivement les données de performance transmises à notre service cloud de gestion à distance, assurant ainsi le bon fonctionnement et une longue durée de vie qui correspondent aux attentes du client.

### **Progrès commerciaux**

Outre les commandes majeures évoquées ci-dessus, toutes les unités d'affaires ont remporté des projets de référence. Au mois de juin 2015, lors du Salon Intersolar à Munich, Leclanché a annoncé l'arrivée d'une gamme complète de batteries pour le résidentiel, les bureaux et les systèmes de stockage. Des progrès substantiels ont été réalisés dans le développement des canaux de vente pour ces produits, en particulier au Royaume-Uni et en Suisse. Bien qu'il ne représente pas une grande partie de notre chiffre d'affaire, notre présence sur ce segment de marché est stratégique et vitale.

Les efforts fournis « derrière le compteur » et la dynamique auront probablement un impact profond sur le marché des systèmes de stockage.

Leclanché se concentre sur l'expansion de la base clients pour son unité d'affaires Speciality Battery Systems en mettant notamment l'accent sur le remplacement des batteries au plomb pour les applications industrielles. A titre d'exemple, nous avons une commande pilote pour des machines de balayage des rues entièrement électriques. Une fois cet essai couronné de succès, celui-ci devrait ouvrir le marché pour des milliers de machines de ce type dans le monde entier.

### **Progrès de la production**

La société a commencé la production de la nouvelle cellule à base de graphite au cours du premier semestre 2015. Les trois premiers mois ont servi de période de validation et de mise en place de toutes les spécifications de production. Les premières cellules graphite/NMC commerciales certifiées ont été produites au cours du deuxième trimestre et ont été intégrés dans les modules de batterie destinés à des clients. Les cellules ont été utilisées dans plusieurs modules différents et ont été envoyés à des laboratoires externes pour la caractérisation et la validation par des tiers.

L'introduction de cette nouvelle technologie dans notre gamme de produits n'a nécessité que de petites adaptations de la ligne de production existante, qui est maintenant capable de produire à la fois des cellules au titanate et au graphite, tout en utilisant une électrode d'une société tierce, la société Litarion. Depuis l'introduction des cellules à base de graphite, la société a pu mettre en place sa propre production d'électrodes et ainsi produire tous les composants en interne. Cela donne plus de flexibilité à Leclanché dans la planification de sa chaîne de production et d'approvisionnement et représente également l'un des critères essentiels pour réduire les coûts.

Au cours du premier semestre 2015, nous avons pu procéder aux premières étapes de production des cellules pour le projet Graciosa. La production a d'abord eu lieu avec une seule équipe, puis avec une deuxième à la fin du troisième trimestre. Environ 50.000 cellules ont été produites au cours du second semestre 2015, la majorité étant des cellules au lithium-titanate. La majeure

partie de la production a eu lieu au 4ème trimestre passant à la vitesse supérieure après la phase de démarrage.

Du côté de l'intégration des systèmes, la première moitié de 2015 a été principalement consacrée à la mise en place de processus et à la validation de nos modules de transport de nouvelle génération. Les modules sont développés sur la base d'anciennes versions et sont optimisés pour permettre la production d'un volume plus important. Ces activités ont été menées sur le site Yverdon en Suisse où nous avons l'intention de mettre en œuvre la production de tous nos modules.

### **Progrès en recherche et développement**

Les rapports de marché disponibles annoncent une baisse continue du prix de vente moyen dans les années à venir. Leclanché a poursuivi ses importants programmes de réduction des coûts dans la recherche et le développement des cellules et des systèmes.

Une grande partie de notre activité de recherche et développement effectuée en 2015 a été consacrée à la réduction des coûts à travers la validation de nouveaux achats de matières premières et leur développement afin d'augmenter la capacité énergétique des cellules. Ces efforts se traduiront par des réductions de coûts significatives au niveau de la production au cours de la seconde moitié de 2016.

L'équipe R & D d'électrochimie (cellules) a continué à participer à Batteries 2020, un projet financé par l'Union Européenne visant à améliorer la durée de vie et la densité énergétique des batteries au lithium-ion utilisées dans les véhicules électriques. Le projet vise également à valider leur utilisation dans des applications de seconde vie telles que le stockage stationnaire pour les fonctions liées au réseau.

- La société est membre du consortium du projet Ambassador, financé par l'UE pour étudier, développer et effectuer des expérimentations avec des systèmes et des outils visant à optimiser la consommation d'énergie des communes et à gérer les flux d'énergie par anticipation, en associant la consommation d'énergie et de la production
- Les cellules Leclanché ont été testées par un institut indépendant, la haute-école de sciences appliquées de Landshut en Allemagne (Hochschule Landshut University of Applied Sciences). Cet institut a conclu que les cellules ont une « stabilité de cycle et de capacité résiduelle considérables » avec 100 % de profondeur de décharge. Les tests ont été menés au sein de l'institut, validant de nouveau la performance de notre technologie. La société a également travaillé avec la haute-école d'Offenburg (Hochschule Offenburg) et a mené des tests de caractérisation exhaustifs afin d'améliorer les connaissances fondamentales des mécanismes de dégradation qui pourraient affecter nos cellules au lithium-titanate.

Comme indiqué précédemment, Leclanché travaille également sur une cellule au lithium-titanate de haute tension, ce qui pourrait nous permettre d'augmenter la capacité de notre cellule standard et réduire considérablement le coût par kilowatt-heure. La société a obtenu des résultats encourageants dans les tests et le programme de développement continue à bien progresser, mais il est encore trop tôt pour prendre tout engagement quant à la date d'un éventuel lancement d'une telle cellule sur le marché.

- La société a également validé les performances et l'aptitude d'usinage de ses électrodes faites en interne pour les cellules à base de graphite.

L'équipe R & D Systèmes continue de se concentrer sur toute la technologie annexe à la cellule tels que le module, le pack & le rack, le système de gestion de la batterie, planification, la gestion et les services des ressources. Leclanché a obtenu la mise en place des coopérations avec plusieurs universités et instituts de recherche suisses, allemandes et belges restées leader dans la technologie de pointe. L'accent est mis sur les programmes de réduction des coûts telles qu'une nouvelle conception du module, une nouvelle plateforme interne de gestion de batterie multi-usage et une base de données multi-produits intelligente dans le cloud. Les premiers résultats révèlent des opportunités d'économies importantes qui pourront être réalisées au 1er semestre 2017 et au-delà.

### **Nouvelle organisation pleinement opérationnelle**

Depuis janvier 2015, l'entreprise est organisée en trois grandes unités commerciales, appuyées par une unité d'ingénierie et une équipe technologique et industrielle :

Unité systèmes de stockage stationnaires : elle assure la distribution et le service après-vente pour les solutions de stockage couplées à un système de production d'électricité décentralisé (photovoltaïque, éolien, groupe électrogène diesel et services auxiliaires).

Unité systèmes de batteries spécialisées : elle rassemble les anciennes activités Portable et Distribution, afin de se recentrer sur la conception de systèmes sur mesure;

Unité systèmes de stockage mobile : elle assure la distribution et le SAV pour les solutions destinées aux réseaux de transport collectif (parc de véhicules hybrides ou électriques, tels que bus, tramways, trains, navires, ferries, etc.) et aux machines industrielles (véhicules autoguidés, etc. ).

Unité ingénierie et fourniture systèmes : chargée de la conception, de la mise en œuvre de projets et de services aux trois grandes unités commerciales

Une équipe technologique et industrielle: chargée des fonctions de R&D et de production au niveau du groupe.

Au cours des deux dernières années, Leclanché a construit une équipe de direction internationale de haut vol avec un harmonieux mélange de personnel existant et de nouvelles recrues. Les recrutements stratégiques effectués durant l'année incluent la nomination de Stefan Louis comme Chief Strategy Officer.

Bien que la société se soit attachée à un fonctionnement aussi efficace que possible au cours de l'année écoulée, il est peu certain de réduire encore plus le niveau des coûts d'exploitation actuels, car cela serait incompatible avec la politique de croissance de l'entreprise. Le nouveau plan de croissance, dans lequel nous avons investi plus de CHF 10 millions au cours de l'année, a nécessité un redimensionnement significatif des équipes de vente et de celles en charge de délivrer les produits. Même si nous avons mis en place une structure d'organisation efficace pour augmenter la productivité par personne et que les nouveaux effectifs sont parfaitement intégrés, ces augmentations d'effectifs ont inévitablement un impact sur les résultats et le fonds de roulement absorbé de l'année 2015, comme il est indiqué dans le résumé des résultats financiers ci-dessous.

### **Résultats financiers**

#### Chiffres clés

(en mCHF)

**31-Dec-15**

**31-Dec-14**



Chiffre d'affaires	18.2	10.8
EBITDA	-26.0	-16.9
Pertes sur la période	-35.5	-23.4
<hr/>		
Résultat par action (CHF)	-1.20	-1.21
<hr/>		
Nombre d'équivalents temps plein	159	114

Nonobstant le nouveau financement mis à disposition par Recharge depuis Janvier 2015, la performance financière globale de la Société souffrait encore d'une influence négative du faible niveau de liquidités rencontré au cours du second semestre 2015. Le travail pour reconstruire la relation de confiance avec les clients et les fournisseurs, non content d'avoir généré de nouvelles opportunités commerciales et d'avoir renforcé le réseau de distribution, s'est illustré par le développement d'un nouveau contrat en décembre 2015. Les revenus générés par le projet Graciosa (CHF 9 millions) permettent de porter le chiffre d'affaires consolidé pour 2015 à CHF 18,2 millions, supérieur de CHF 7,4 millions (69%) à celui de l'année précédente.

La perte EBITDA du Groupe était de CHF 26 millions (2014 : Perte CHF 16.9 millions). Cependant, cette augmentation des pertes d'exploitation d'une année sur l'autre devrait être lue comme suit :

- Comme établi dans le rapport intermédiaire de juin 2015, grâce à la mise en œuvre continue et réussie du Plan de Croissance et au chiffre d'affaires généré par le projet Graciosa, l'EBITDA de Leclanché pour le dernier mois de l'année atteint le seuil de rentabilité (ajustement de l'EBITDA pour exclure les éléments non-monétaires, ainsi que les effets négatifs liés aux dispositions pour la croissances et autres dispositions financées sur la Facilité B). Cette amélioration majeure a été rendue possible grâce aux différentes décisions stratégiques et aux investissements réalisés en 2015, ainsi qu'à des efforts soutenus afin de parvenir à des réductions significatives des coûts.
- Les pertes EBITDA en pourcentage de chiffre d'affaires sont presque stables comparées à 2014 avec une réduction de 9%. Une fois ajustées, les pertes EBITDA comme établi ci-dessus démontrent une amélioration de 25% du ratio perte/CA en comparaison avec l'an dernier (-117% vs. -156%). A nouveau ici, cette reprise reflète le travail réalisé pour restructurer Leclanché vers une Société plus efficiente.

Le chiffre d'affaires de l'activité Batteries Spéciales (SBS), constitué des activités préalablement appelées Mobile et Distribution se porte à CHF 7.2 millions (2014: CHF 10.0 millions). La baisse de CHF 2.8 millions par rapport à l'année précédente est essentiellement liée à l'arrivée à terme en 2014 d'un contrat conséquent et long terme qui n'a à ce jour pas été remplacé.

SBS a continué de recruter du personnel de vente sur cette période et est parvenu à diversifier avec succès son activité vers de nouveaux secteurs tels que les systèmes médicaux, et les véhicules de transport sans conducteur (AGV). Leur objectif est clairement de remplacer au cours des 12 prochains mois, la perte de chiffre d'affaires susmentionnée. De plus, comme

annoncé ces derniers jours, l'unité belge de la société, née de l'acquisition de Trineuron en Juillet 2015, a elle aussi remporté un important contrat de fourniture de batteries lithium-ion titanate qui seront utilisées au coeur de véhicules automatisés pour le transport de matériel d'une marque leader internationalement reconnue.

Comme évoqué précédemment, la Société a introduit des solutions innovantes pour l'éclairage urbain non connecté au réseau, au travers d'un nouveau contrat de partenariat stratégique avec Scotia Light A/S au Danemark.

Ce contrat illustre une nouvelle gamme de produits prometteuse, utilisant les cellules lithium-ion titanate dans une configuration sur-mesure. Cette opportunité s'est d'ailleurs déjà confirmée avec la vente de 200 modules de batteries pour des mats d'éclairage urbain non connectés au réseau dans l'environnement exigeant de l'Arabie Saoudite.

Le chiffre d'affaires des activités Stockage fixe et Mobilité se porte à CHF 10.8 millions (2014 : CHF 0.6 million) au travers de projets d'envergure tels que Graciosa et E-Ferry.

Le projet E-Ferry représente à lui seul une augmentation du chiffre d'affaires de CHF 3.5 millions en agrégé prévu pour le second semestre 2016.

L'activité des Batteries Spéciales a générée des pertes EBITDA pour l'année 2015 de CHF 2.1 millions (2014 : Pertes de CHF 0.8 million) résultant d'une baisse du chiffre d'affaires et d'une augmentation des coûts liée au renforcement de l'équipe de vente.

L'activité de Stockage Fixe a enregistré une baisse quant aux pertes EBITDA de CHF 9.0 millions (2014 : Pertes EBITDA de CHF 9.3 millions) essentiellement liée aux coûts absorbés dans le cadre du programme de développement pour le projet EPFL et en partie compensée par une réorganisation et une montée en puissance des activités de vente / marketing et du personnel qui s'est poursuivi durant l'année 2015.

La nouvelle activité de Stockage Mobile a enregistré des pertes EBITDA à hauteur de CHF 2 millions sur l'année, reflet des coûts opérationnels et de personnel de cette nouvelle unité, encore sans revenus liés au projet E-Ferry récemment remporté.

Les coûts centraux du Groupe au niveau de l'EBITDA étaient cette année de CHF 11.1 millions (2014 : CHF 6.8 millions), un accroissement de CHF 4.3 millions essentiellement imputable à la restructuration opérationnelle et organisationnelle nécessaire pour parvenir à l'expansion prévue dans le cadre du nouveau plan de croissance. Ce dernier, bien qu'intégré au sein d'une structure organisationnelle efficiente, occasionne une augmentation inévitable des coûts afin de parvenir à une augmentation de la productivité par personne.

Les pertes nettes pour l'année s'élèvent à 35.5 millions (2014 : Pertes nettes CHF 23.4 millions). Cette augmentation de 12.1 millions est liée à l'accroissement des coûts centraux du Groupe pesant sur l'EBITDA expliqués ci-dessus, à hauteur de CHF 6.8 millions ainsi qu'à l'augmentation des frais financiers de CHF 0.8 million, résultant de l'augmentation du niveau des emprunts convertibles, le retournement d'impôts différés actifs de CHF 1.1 million, la détérioration de CHF 1,2 million de plusieurs capitalisation de coûts projetés et CHF 1.8 million de provision pour couvrir un litige avec les autorités fiscales au sujet d'une bourse qui devrait être reversée au cours du premier semestre 2016 suite à l'accord que nous sommes sur le point de conclure.

Le bénéfice par action pour l'année subit une perte de CHF 1.20, (2014 : Perte de CHF 1.21). Cette baisse est liée à l'augmentation de la perte nette et à l'augmentation du nombre moyen pondéré d'actions en circulation comparé au semestre précédent.

Les liquidités disponibles et les lignes de crédit non titrées au 31 décembre 2015 étaient de CHF 3.5 millions (2014 : CHF 0.5 million). De plus, CHF 2.3 millions ont été retirés de la Facilité B dans le cadre de l'emprunt convertible Recharge A/S. Enfin, le 7 mars 2016, la Société a annoncé un nouvel emprunt convertible de CHF 20 millions avec ACE Core Convictions Ltd. (ACE & Company).

## **Perspectives**

Pour commencer, nous bénéficions d'un positionnement unique sur le marché du stockage de l'énergie tant sur le plan des cellules LTO à haute-capacité de puissance que de celui des cellules G-NMH à haute-capacité d'énergie. Ensuite, nous sommes maintenant en mesure de fournir des systèmes complets clé-en-main (incluant les packs batteries, la conception technique, l'intégration des systèmes, le logiciel et l'EPC). Notre repositionnement en amont de la chaîne de valorisation client a été un grand succès et est au centre de notre stratégie de croissance.

En allant de l'avant, nous visons à améliorer notre organisation autour des piliers stratégiques suivants :

- Electrochimie, en particulier autour des cellules LTO
- Hardware pour les systèmes électroniques et mécaniques, tels que les onduleurs
- Logiciel pour les systèmes de stockage d'énergie
- Application client pour le stockage stationnaire à l'échelle réseau et eTransport de masse ainsi que des applications industrielles.
- Gestion de projet, mais aussi ingénierie, approvisionnement et techniques de constructions.

Nous pouvons voir un nombre croissant d'opportunités sur le marché avec une activité en hausse particulièrement pour ce qui est des solutions de stockage d'énergie à grande échelle autant sur le segment réseau que celui du eTransport de masse.

Nous nous réjouissons de ces opportunités, en particulier autour des Micro-grid / énergie insulaire, le marché des services auxiliaires et du eTransport, et nous sommes confiant quant à notre propension à fournir 30 MWh ou plus de solutions cette année (contre 5 MWh l'an dernier).

La croissance internationale demeure l'une de nos grandes priorités. Nous continuerons de développer des alliances stratégiques pour établir un go-to-market fort et des partenariats sur les marchés suivants : US, Canada, Chine, Inde et Afrique du Sud.

Selon la disponibilité de financement, nous avons l'intention de mener des Fusions et Acquisitions ciblées ou des alliances stratégiques pour compléter et renforcer nos compétences dans les domaines susmentionnés. Plus de détails seront fournis au cours de l'année.

Nous pouvons anticiper que, selon le bon déroulement de la mise en œuvre du plan de croissance et les paiements opportuns du projet IESO Ontario Canada, les facilités de

financement actuellement en place devraient répondre aux besoins de fonds de roulement de la Société pour l'année 2016.

Afin de soutenir le dynamisme actuel vers une croissance durable et rentable, en particulier pour garantir l'intégration et les services tant sur les grands projets en cours que sur les nouveaux projets dans les cartons, la Société et son Conseil d'administration ont décidé, sur le principe, de lancer une grande campagne d'augmentation du capital en ayant recours aux actions, suite à l'Assemblée Générale Annuelle et à l'Assemblée Générale Exceptionnelle qui s'est tenue en janvier 2016. L'objectif est de porter cette augmentation de capital à CHF 70 millions, incluant CHF 20 millions pour les fusions / acquisitions sélectionnées. Le but est donc de lever CHF 50 millions par les actions pour financer notre croissance des deux prochaines années, plus CHF 20 millions sous la forme d'un emprunt pour le financement des fusions et acquisitions stratégiques. Le projet d'augmentation du capital a été lancé en février 2016 avec une date d'achèvement à la fin de l'année 2016.

En parallèle, Leclanché a annoncé le 6 mars 2016 la signature d'une nouvelle facilité de financement pour le financement de la croissance à moyen terme, où ACE & Company achète l'emprunt convertible en cours auprès de Recharge A/S, étend l'accord sur l'emprunt en cours à CHF 10 millions supplémentaires sous la dénomination Facilité C et a accepté de lever CHF 10 millions supplémentaires dans la mesure du possible. Ces dispositions viendront soutenir la croissance des investissements nécessaires afin de produire les 53 MWh de service auxiliaire au réseau dans le cadre du projet IESO Ontario

#### **Principaux risques et mesures d'atténuation :**

Une montée en puissance industrielle à grande échelle est en marche : après avoir enregistré de francs succès industriels en 2015, comme rapportés précédemment, la Direction de la Société a focalisé son attention sur l'atténuation des risques d'exécution liés à la réalisation des grands projets évoqués, y compris la montée en puissance de la production vers un niveau jamais atteint jusqu'alors. Cela dit, le risque lié à l'exécution demeure élevé. Comme mentionnés, nous nous sommes engagés à fournir 30 MWh ou plus en 2016, ce qui représente 6 fois plus de volume qu'en 2015.

Une montée en puissance organisationnelle est en route : la Société continue de monter en puissance en termes de personnel dans les domaines essentiels, en particulier dans l'ingénierie et les projets clients. Nous avons recruté des personnes clés aux Etats-Unis et construisons l'équipe pour mener à bien le projet IESO au Canada.

L'importante augmentation du capital mentionné plus haut est cruciale afin d'intensifier l'investissement dans les secteurs clés, en particulier pour la R&D, l'augmentation des volumes de production, la gestion et l'ingénierie de projet ainsi que la vente et le marketing.

Les résultats financiers de l'année 2015 ne reflètent pas encore l'impact positif des commandes client remportées et des acquisitions stratégiques réalisées par la Société. Nous sommes encouragés par les progrès et enthousiastes quant aux challenges et opportunités qui nous attendent.

Enfin, comme annoncé le 7 avril 2016, notre site de production des Cellules à Willstätt en Allemagne a été victime d'un incendie dans l'une de ses sections. Cet incendie a été contenu et éteint par les brigades de pompiers locales. Les mesures réalisées par les pompiers ont montré qu'il n'y avait aucun risque pour les personnes dans les alentours de l'usine.

Aucun employé n'a été blessé. Les causes de l'incendie font encore l'objet d'une enquête. Alors que la production à Willstätt a été suspendue, Leclanché a mis en place un plan de secours et est confiante dans sa capacité à tenir ses délais et ses engagements envers ses clients, en particulier dans le cadre du projet IESO Ontario au Canada.

Nous souhaitons terminer en adressant nos remerciements à tous nos employés, ainsi qu'à nos actionnaires pour leur soutien durant cette période. Nous nous réjouissons de poursuivre la construction avec eux, avec vous, du futur de Leclanché SA.

### **Publication des résultats annuels**

Leclanché SA a publié ce jour son rapport annuel. Celui-ci est disponible au format PDF sur le site web de la Société : [www.leclanche.com/investor-relations/financial-reports-publications/annual-reports](http://www.leclanche.com/investor-relations/financial-reports-publications/annual-reports)

### **AUDIO WEBCAST Live**

Après l'Assemblée Générale Annuelle le mercredi 4 mai 2016, un webcast audio sera accessible pour les analystes et les investisseurs le mardi 9 mai 2016 à 13h15 GMT.

Les analystes et investisseurs souhaitant poser des questions Durant la conférence sont invités à s'enregistrer auprès de l'équipe relations investisseurs par E-mail : [investors@leclanche.com](mailto:investors@leclanche.com)

### **Contact média**

Jacques Boppe / Maya Aprahamian  
Tél.: +41 (0) 24 424 65 00 E-Mail : [communication@leclanche.com](mailto:communication@leclanche.com)

### **Contact Investisseurs**

E-Mail : [investors@leclanche.com](mailto:investors@leclanche.com)  
Tel : +41 (0)24 424 65 00

### **A propos de Leclanché**

La société Leclanché SA est cotée à la SIX Swiss Exchange\* (LECN). Leclanché a développé un important portefeuille de solutions de stockage d'énergie pour le domestique et les petites entreprises, les industries de grande taille et les réseaux électriques ainsi que pour l'hybridation du transport grand public tel que les flottes de bus, de trams et de ferry, etc.-Fondée en 1909, Leclanché SA bénéficie de plus d'un siècle d'expérience et est un partenaire fiable de solutions de stockage d'énergie sur batteries. Fort d'une tradition remontant à Georges Leclanché,

l'inventeur de la pile sèche dispose d'un large portefeuille de solutions de stockage d'énergie allant des batteries conçues sur mesure, jusqu'aux solutions lithium-ion de taille industrielles. Depuis 2006, Leclanché est passé du statut de fabricant de batteries traditionnelles à celui de leader européen du développement et la production de cellules lithium-ion. Les solutions de stockage d'énergie de Leclanché sont optimisées pour de multiples applications, notamment l'intégration des énergies renouvelables, la réduction de la consommation de diesel, les services auxiliaires connectés au réseau d'électricité, l'écrêtage des pics de consommation pour les industries lourdes, mais aussi les transports à forte capacité (routier, ferroviaire et maritime). Les produits Leclanché se caractérisent par leur stabilité de cycle très élevée (cellules avec anode en titanate ou en graphite) ainsi que leur grande longévité, la plus longue sur le marché industriel. Grâce à sa technologie brevetée de séparateur, élément essentiel des cellules lithium-ion, Leclanché produit en masse des cellules présentant d'excellentes caractéristiques de sécurité dans le cadre d'un processus de production entièrement automatisé. La capacité de production annuelle de cellules lithium-ion de grand format peut atteindre un million de cellules sur notre site de production entièrement automatisé. Leclanché est en mesure de produire des cellules de différentes technologies au lithium-ion et présentant des caractéristiques techniques variées Leclanché propose également plusieurs systèmes de stockage spécialisés, notamment des systèmes sur mesure pour applications militaires ou médicales. La société assure enfin la distribution de batteries primaires et secondaires, ainsi que des accessoires d'autres fabricants.

\*SIX Swiss Exchange: ticker symbol LECN | ISIN CH 011 030 311 9

[www.leclanche.com](http://www.leclanche.com)