

*Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC*

## Leclanché annonce ses résultats semestriels 2025

**YVERDON-LES-BAINS, Suisse, le 30 septembre 2025** - [Leclanché SA](#) (SIX: LECN), acteur mondial de référence dans le domaine du stockage d'énergie, a annoncé aujourd'hui ses résultats semestriels pour les six mois clos au 30 juin 2025 (la « Période »), mettant en évidence l'orientation stratégique du Conseil d'administration et de la Direction visant à préparer l'entreprise à une croissance durable.

| (en millions de CHF)        | S1 2025 | S1 2024 |
|-----------------------------|---------|---------|
| Revenus                     | 7.0     | 5.6     |
| Perte EBITDA                | -26.4   | -19.2   |
| Perte nette pour la période | -38.8   | -27.2   |

### Aperçu des performances :

Au premier semestre 2025, le groupe Leclanché (le « Groupe ») a enregistré une augmentation de 39 % de son chiffre d'affaires provenant des contrats avec ses clients (CHF 7,4 millions), avec un chiffre d'affaires total de CHF 7,0 millions, contre CHF 5,6 millions au premier semestre 2024.

Malgré cette progression, le Groupe a affiché une perte d'exploitation de CHF 28,7 millions (S1 2024 : CHF 23,6 millions). Les coûts des matières premières ont augmenté de 24 %, en ligne avec la hausse du chiffre d'affaires. Les frais de personnel ont diminué de 7 %, reflétant une réduction de 39 équivalents temps plein (ETP) par rapport à l'année précédente. Les charges d'amortissement et de dépréciation représentent la dotation standard pour la période, alors que le chiffre de l'année précédente incluait la reprise d'une provision de près de CHF 6,0 millions liée à des projets annulés.

Les charges financières ont légèrement augmenté pour atteindre CHF 10,6 millions, reflétant l'augmentation du financement par emprunt de Leclanché, tandis que les produits financiers ont fortement diminué par rapport à l'année précédente. Cela a contribué à une perte avant impôts de CHF 38,7 millions, contre CHF 27,3 millions au premier semestre 2024. En conséquence, le Groupe a enregistré une perte nette de CHF 38,8 millions (S1 2024 : CHF 27,2 millions), soulignant sa dépendance à des financements externes pour soutenir son activité et sa stratégie.

### Bilan et performance financière :

Le bilan a augmenté de CHF 9,8 millions au cours de la période, reflétant les mouvements tant au niveau des actifs que des passifs. Du côté des actifs, cette augmentation est principalement due à la capitalisation de coûts de développement de projets, soit CHF 3,7 millions, ainsi qu'à une augmentation de CHF 5,0 million des soldes de trésorerie, fournissant des liquidités supplémentaires pour soutenir les opérations en cours. Du côté du passif, les emprunts ont augmenté de CHF 12,3 millions, reflétant la poursuite du



## COMMUNIQUÉ AD HOC

financement SEF-Lux<sup>1</sup> pour soutenir les activités du groupe, tandis que les dettes commerciales et autres dettes ont augmenté de CHF 9,4 millions, en raison de l'augmentation des volumes opérationnels et d'une situation de liquidité toujours contraignante. En conséquence, les capitaux propres ont diminué, passant de CHF -43,8 millions à CHF -48,2 millions au cours de la Période. Bien qu'une augmentation de capital ait eu lieu en mars 2025, celle-ci a été plus que compensée par la perte de la Période, illustrant des pressions financières persistantes et la nécessité d'une gestion rigoureuse des coûts.

### Perspectives pour le reste de l'année 2025 :

Au cours du premier semestre 2025, Leclanché a continué à se concentrer sur les projets de ses clients existants, tout en poursuivant son soutien stratégique à la recherche et au développement afin de renforcer son leadership technologique et de consolider sa position sur le marché auprès de ses clients existants. Le développement commercial a été volontairement ralenti dans l'attente de la sécurisation d'un financement à long terme. La croissance du carnet de commandes provient des projets et des clients existants.

Comme lors des périodes précédentes, les pertes d'exploitation reflètent les faibles volumes de production résultant d'un choix délibéré de minimiser les besoins en fonds de roulement et de donner la priorité à l'innovation et aux activités existantes, qui devraient fournir des avantages concurrentiels durables et délivrer de meilleures performances financières à moyen terme. Alors que la société s'efforce d'assurer son financement à long terme, la croissance et le développement commercial ont été délibérément limités. Nous nous sommes également engagés dans des projets visant à diversifier les sources de revenus et étudions plusieurs options parallèles pour monétiser la technologie et la propriété intellectuelle de la société.

**M. Pierre Blanc, CEO du groupe, a déclaré :** « *Au premier semestre 2025, Leclanché a enregistré une augmentation de 25 % de son chiffre d'affaires, reflétant la demande continue pour nos solutions et les progrès que nous réalisons avec nos clients. Dans le même temps, nos résultats soulignent les pressions financières auxquelles nous continuons de faire face alors que nous travaillons à la mise en œuvre de solutions de financement adaptées aux besoins de notre marché. Bien que notre perte nette se soit creusée, nous avons pris des mesures importantes pour réduire les coûts de personnel et gérer avec prudence nos ressources, avec le soutien de nos partenaires financiers. Le renforcement de notre bilan et la mise en place d'une structure de coûts plus durable restent nos priorités absolues alors que nous nous efforçons de saisir les opportunités qui s'offrent à nous.* »

Les résultats financiers complets sont disponibles sur <https://www.leclanche.com/financial-reports/> (rapport intermédiaire).

###

<sup>1</sup> SEF-Lux désigne : Strategic Equity Fund - Renewable Energy and Luxembourg, AM Investment SCA SICAV RAIF - Global Growth, Sub-Fund, Luxembourg, qui constituent ensemble l'actionnaire principal de Leclanché, ci-après dénommé « SEF-Lux ». Pure Capital S.A. étant le bénéficiaire effectif selon la plateforme de reporting du Disclosure Office de SIX Exchange Regulation AG – Date de publication de la dernière notification : 25 septembre 2025.

## COMMUNIQUÉ AD HOC

### A propos de Leclanché

Leclanché est un fournisseur leader mondial de solutions de stockage d'énergie à faible empreinte carbone basées sur la technologie des cellules lithium-ion. Fondée en 1909 à Yverdon-les-Bains, en Suisse, l'histoire et l'héritage de Leclanché sont ancrés dans l'innovation en matière de batteries et de stockage d'énergie. La culture suisse de précision et de qualité de l'entreprise, ainsi que ses installations de production en Allemagne, font de Leclanché le partenaire de choix des entreprises qui recherchent les meilleures performances en matière de batteries et qui sont à l'origine de changements positifs dans la manière dont l'énergie est produite, distribuée et consommée dans le monde entier. Leclanché est organisé en trois unités d'affaires : solutions de stockage d'énergie, solutions d'e-mobilité et systèmes de batteries spécialisés. La société emploie actuellement plus de 350 personnes avec des bureaux de représentation dans huit pays à travers le monde. Leclanché est cotée à la bourse suisse (SIX : LECN). SIX Swiss Exchange : ticker symbol LECN | ISIN CH 011 030 311 9

### Clause de non-responsabilité

Ce communiqué de presse contient certaines déclarations prospectives relatives aux activités de Leclanché, qui peuvent être identifiées par une terminologie telle que « stratégique », « propose », « introduire », « sera », « planifié », « attendu », « engagement », « s'attend », « fixer », « préparer », « plans », « estimations », « vise », « serait », « potentiel », « en attente », « estimé », « proposition », ou des expressions similaires, ou par des discussions exprimées ou implicites concernant la montée en puissance de la capacité de production de Leclanché, les applications potentielles des produits existants, ou concernant les revenus potentiels futurs de ces produits, ou les ventes ou revenus potentiels futurs de Leclanché ou de l'une de ses unités d'affaires. Vous ne devriez pas accorder une confiance excessive à ces déclarations. De telles déclarations prospectives reflètent le point de vue actuel de Leclanché concernant des événements futurs et impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent entraîner une différence matérielle entre les résultats réels et les résultats futurs, les performances ou les réalisations exprimées ou sous-entendues par de telles déclarations. Il n'y a aucune garantie que les produits de Leclanché atteindront des niveaux de revenus particuliers. Il n'y a pas non plus de garantie que Leclanché, ou l'une des unités d'affaires, atteindra des résultats financiers particuliers.

### Contacts médias :

#### *Suisse / Europe :*

Thierry Meyer

T: +41 (0) 79 785 35 81

E-Mail: [tme@dynamicsgroup.ch](mailto:tme@dynamicsgroup.ch)

#### *Allemagne :*

Christoph Miller

T: +49 (0) 711 947 670

E-Mail: [leclanche@sympra.de](mailto:leclanche@sympra.de)

### Contact investisseurs :

Hubert Angleys / Pierre Blanc

T: +41 (0) 24 424 65 00

E-Mail: [invest.leclanche@leclanche.com](mailto:invest.leclanche@leclanche.com)